

## 10030 - Innovation und Steuerung in Sozialen Organisationen

## 10030 - Innovation and governance in welfare organizations

General information	
<b>Module Code</b>	10030
<b>Unique Identifier</b>	InnovSteuerS-01-MA-M
<b>Module Leader</b>	Prof. Dr. Hansen, Flemming (flemming.hansen@haw-kiel.de)
<b>Lecturer(s)</b>	
<b>Offered in Semester</b>	Wintersemester 2026/27
<b>Module duration</b>	1 Semester
<b>Occurrence frequency</b>	Regular
<b>Module occurrence</b>	In der Regel im Wintersemester
<b>Language</b>	Deutsch
<b>Recommended for international students</b>	No
<b>Can be attended with different study programme</b>	No

Curricular relevance (according to examination regulations)
Study Subject: M.A. - MALI - Leitung und Innovation in Sozialer Arbeit und Kindheitspädagogik Module type: Pflichtmodul Semester: 1

Qualification outcome
<i>Areas of Competence: Knowledge and Understanding; Use, application and generation of knowledge; Communication and cooperation; Scientific self-understanding / professionalism.</i>

- \* Die Studierenden identifizieren Innovationen als neu entwickelte oder aktualisierte problemangemessene Konzepte, Verfahren und Organisationsformen im Kontext personenbezogener Sozialer Dienstleistungen
- \* Die Studierenden können ausgewählte Modelle und Muster der Qualitätsentwicklung und Wirkungsorientierung in Sozialen Organisationen differenzieren und kritisch einordnen
- \* Die Studierenden können Bedarfs- und Problemlagen auf der Grundlage systematischer Umweltanalysen erkennen und mögliche Lösungsmodelle antizipieren
- \* Die Studierenden sind befähigt zur forschungsbasierten (Weiter-) Entwicklung von Konzeptionen, Verfahren und Programmen in Sozialen Organisationen
- \* Die Studierenden können die Kenntnisse zur Analyse und Steuerung der Träger, Betriebe und Organisationen im Bereich personenbezogener Sozialer Dienstleistungen nutzen und die Befunde (sozial-)wirtschaftsethisch einordnen
- \* Die Studierenden verfügen über die Fähigkeit, Entscheidungen überzeugend fachlich zu begründen.
- \* Die Studierenden können Prozesse der Teamarbeit im Projektzusammenhang initiieren, moderieren und steuern
- \* Die Studierenden können sowohl den eigenen Lernprozess als auch gruppenbezogene Projektprozesse eigenständig analysieren
- \* Die Studierenden verfügen über die Kompetenz, eigene handlungsleitende Werte und fachliche Selbstverständnisse zu reflektieren
- \* Die Studierenden können eigene Erfahrungen kritisch reflektieren und sind in der Lage, autonom neues Wissen zu erschliessen und für Soziale Innovationsprozesse zu verwerten

### Content information

<b>Content</b>	Lehrveranstaltung (Seminar 4 SWS) <ul style="list-style-type: none"> <li>* Bedarfsanalyse, Konzeptionierung und Finanzierung von innovativen Sozialen Dienstleistungen</li> <li>* Projektierung und Konzeptionierung sozialer Geschäftsmodelle</li> <li>* Grundlagen der Wirtschafts- und Sozialwirtschaftsethik</li> <li>* Grundlagen der Finanzierung, des Marketings und des Kontraktmanagements</li> <li>* Qualitätsentwicklung und Wirkungsorientierung</li> </ul>
<b>Literature</b>	Arbeitsgrundlage zum Einstieg: <ul style="list-style-type: none"> <li>* B. Michel-Schwartz: Konzeptionsentwicklung als Steuerungsmethode. In: Dies. (Hrsg.) (2009): Methodenbuch Soziale Arbeit. Basiswissen für die Praxis. 2. Auflage, S. 293-316</li> </ul> Ausgewählte Literatur zur Vor- und Nachbereitung: <ul style="list-style-type: none"> <li>* Arnold, U./ K. Grunwald/ B. Maelicke (2014) (Hrsg.): Lehrbuch der Sozialwirtschaft. 4. Auflage, Baden-Baden</li> <li>* Bieker, R./ E. Vomberg (2012) (Hrsg.): Management in der Sozialen Arbeit. Stuttgart Brinkmann, V. (2010): Sozialwirtschaft. Grundlagen-Modelle-Finanzierung. Wiesbaden</li> <li>* Eurich, J./ M. Glatz-Schmallegger/ A. Parpan-Blaser (Hrsg.) (2018): Gestaltung von Innovationen in Organisationen des Sozialwesens. Rahmenbedingungen, Konzepte und Praxisbezüge. Wiesbaden</li> <li>* Grunwald, K. (2022): Management sozialwirtschaftlicher Organisationen. Eine Einführung. Wiesbaden</li> <li>* Grunwald, K./ A. Langer (Hrsg.) (2018): Sozialwirtschaft. Handbuch für Wissenschaft und Praxis. Baden-Baden</li> <li>* Merchel, J. (2015): Management in Organisationen der Sozialen Arbeit. Eine Einführung. Weinheim und Basel</li> </ul> Konkretisierende, ergänzende und vertiefende Literatur wird auf der Lernplattform Moodle und in den Seminarsitzungen bekannt gegeben.

<b>Workload</b>	
<b>Number of SWS</b>	4 SWS
<b>Credits</b>	7,50 Credits
<b>Contact hours</b>	48 Hours
<b>Self study</b>	177 Hours

<b>Module Examination</b>	
<b>Examination prerequisites according to exam regulations</b>	None
<b>10030 - Projektbezogene Arbeiten</b>	Method of Examination: Projektbezogene Arbeiten Weighting: 0% wird angerechnet gem. § 11 Absatz 2 PVO: No Graded: No Remark: Die Leistung ist in Projektgruppenarbeit lehrveranstaltungsbegleitend gem. §24 Abs. 4 PVO zu erbringen.