

10030 - Innovation und Steuerung in Sozialen Organisationen

10030 - Innovation and governance in welfare organizations

General information	
Module Code	10030
Unique Identifier	InnovSteuerS-01-MA-M
Module Leader	Prof. Dr. Hansen, Flemming (flemming.hansen@haw-kiel.de)
Lecturer(s)	
Offered in Semester	Wintersemester 2025/26
Module duration	1 Semester
Occurrence frequency	Regular
Module occurrence	In der Regel im Wintersemester
Language	Deutsch
Recommended for international students	No
Can be attended with different study programme	No

Curricular relevance (according to examination regulations)
Study Subject: M.A. - MALI - Leitung und Innovation in Sozialer Arbeit und Kindheitspädagogik Module type: Pflichtmodul Semester: 1

Qualification outcome
<i>Areas of Competence: Knowledge and Understanding; Use, application and generation of knowledge; Communication and cooperation; Scientific self-understanding / professionalism.</i>

- * Die Studierenden identifizieren Innovationen als neu entwickelte oder aktualisierte problemangemessene Konzepte, Verfahren und Organisationsformen im Kontext personenbezogener Sozialer Dienstleistungen
- * Die Studierenden können ausgewählte Modelle und Muster der Qualitätsentwicklung und Wirkungsorientierung in Sozialen Organisationen differenzieren und kritisch einordnen
- * Die Studierenden können Bedarfs- und Problemlagen auf der Grundlage systematischer Umweltanalysen erkennen und mögliche Lösungsmodelle antizipieren
- * Die Studierenden sind befähigt zur forschungsbasierten (Weiter-) Entwicklung von Konzeptionen, Verfahren und Programmen in Sozialen Organisationen
- * Die Studierenden können die Kenntnisse zur Analyse und Steuerung der Träger, Betriebe und Organisationen im Bereich personenbezogener Sozialer Dienstleistungen nutzen und die Befunde (sozial-)wirtschaftsethisch einordnen
- * Die Studierenden verfügen über die Fähigkeit, Entscheidungen überzeugend fachlich zu begründen.
- * Die Studierenden können Prozesse der Teamarbeit im Projektzusammenhang initiieren, moderieren und steuern
- * Die Studierenden können sowohl den eigenen Lernprozess als auch gruppenbezogene Projektprozesse eigenständig analysieren
- * Die Studierenden verfügen über die Kompetenz, eigene handlungsleitende Werte und fachliche Selbstverständnisse zu reflektieren
- * Die Studierenden können eigene Erfahrungen kritisch reflektieren und sind in der Lage, autonom neues Wissen zu erschliessen und für Soziale Innovationsprozesse zu verwerten

Content information	
Content	Lehrveranstaltung (Seminar 4 SWS) * Bedarfsanalyse, Konzeptionierung und Finanzierung von innovativen Sozialen Dienstleistungen * Projektierung und Konzeptionierung sozialer Geschäftsmodelle * Grundlagen der Wirtschafts- und Sozialwirtschaftsethik * Grundlagen der Finanzierung, des Marketings und des Kontraktmanagements * Qualitätsentwicklung und Wirkungsorientierung
Literature	Arbeitsgrundlage zum Einstieg: * B. Michel-Schwartz: Konzeptionsentwicklung als Steuerungsmethode. In: Dies. (Hrsg.) (2009): Methodenbuch Soziale Arbeit. Basiswissen für die Praxis. 2. Auflage, S. 293-316 Ausgewählte Literatur zur Vor- und Nachbereitung: * Arnold, U./ K. Grunwald/ B. Maelicke (2014) (Hrsg.): Lehrbuch der Sozialwirtschaft. 4. Auflage, Baden-Baden * Bieker, R./ E. Vomberg (2012) (Hrsg.): Management in der Sozialen Arbeit. Stuttgart Brinkmann, V. (2010): Sozialwirtschaft. Grundlagen-Modelle-Finanzierung. Wiesbaden * Eurich, J./ M. Glatz-Schmallegger/ A. Parpan-Blaser (Hrsg.) (2018): Gestaltung von Innovationen in Organisationen des Sozialwesens. Rahmenbedingungen, Konzepte und Praxisbezüge. Wiesbaden * Grunwald, K. (2022): Management sozialwirtschaftlicher Organisationen. Eine Einführung. Wiesbaden * Grunwald, K./ A. Langer (Hrsg.) (2018): Sozialwirtschaft. Handbuch für Wissenschaft und Praxis. Baden-Baden * Merchel, J. (2015): Management in Organisationen der Sozialen Arbeit. Eine Einführung. Weinheim und Basel Konkretisierende, ergänzende und vertiefende Literatur wird auf der Lernplattform Moodle und in den Seminarsitzungen bekannt gegeben.

Workload	
Number of SWS	4 SWS
Credits	7,50 Credits
Contact hours	48 Hours
Self study	177 Hours

Module Examination	
Examination prerequisites according to exam regulations	None
10030 - Projektbezogene Arbeiten	<p>Method of Examination: Projektbezogene Arbeiten Weighting: 0% wird angerechnet gem. § 11 Absatz 2 PVO: No Graded: No Remark: Die Leistung ist in Projektgruppenarbeit lehrveranstaltungsbegleitend gem. §24 Abs. 4 PVO zu erbringen. Verschriftlichung: bis zum 27.02.2026, 12:00 Uhr (Ausschlussfrist, Abgabeordner in Moodle).</p>