

## ITM - IT-Management

## ITM - IT-Management

| General information                            |                                                    |
|------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| Module Code                                    | ITM                                                |
| Unique Identifier                              | ITMgmtC-01-BA-M                                    |
| Module Leader(s)                               | Prof. Dr. Wocken, Meike (meike.wocken@haw-kiel.de) |
| Lecturer(s)                                    | Prof. Dr. Wocken, Meike (meike.wocken@haw-kiel.de) |
| Offered in Semester                            | Wintersemester 2026/27                             |
| Module duration                                | 1 Semester                                         |
| Occurrence frequency                           | Regular                                            |
| Module occurrence                              | In der Regel im Wintersemester                     |
| Language                                       | Deutsch                                            |
| Recommended for international students         | No                                                 |
| Can be attended with different study programme | Yes                                                |

| Curricular relevance (according to examination regulations)                                                                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Study Subject: B.A. - BWL - Betriebswirtschaftslehre (letzte Aufnahme SoSe 2024)<br>Module type: Wahlmodul<br>Semester: 4, 5, 7 |
| Study Subject: B.A. - BWL BA - Betriebswirtschaftslehre<br>Module type: Wahlmodul<br>Semester: 7                                |
| Study Subject: B.Sc. - CS - Cybersicherheit<br>Module type: Pflichtmodul<br>Semester: 5                                         |
| Study Subject: B.Sc. - WINF 7 Sem. - Wirtschaftsinformatik (7 Sem.)<br>Module type: Pflichtmodul<br>Semester: 3                 |

| Qualification outcome                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>Areas of Competence: Knowledge and Understanding; Use, application and generation of knowledge; Communication and cooperation; Scientific self-understanding / professionalism.</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <p>Die Studierenden</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) können die Rolle des IT Managements in Unternehmen heutzutage beschreiben</li> <li>2) wenden das Wissen zu Chancen und Risiken der digitalen Transformation an bei der Ausarbeitung neuer digitaler Geschäftsmodelle</li> <li>3) diskutieren und beurteilen IT Architekturen in Fallstudien und erstellen Empfehlungen für das Erreichen von Sollzuständen</li> <li>4) können verschiedene Formen der Organisation und Zusammenarbeit innerhalb der IT beschreiben</li> <li>5) können Methoden und Vorgehensweisen benennen aus dem Projektmanagement, Risikomanagement, Changemanagement in Bezug auf IT Management</li> <li>6) können die Aufgaben der IT Governance benennen</li> <li>7) können Aufgaben und Methoden von modernem Leadership im IT Management darstellen</li> </ol> |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Die Studierenden</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) wählen aus Modellen, Konzepten und Frameworks, sowie aus aktuellen Trends des IT Managements Werkzeuge aus für Bewertungen und Entscheidungen in Aufgabenbereichen des IT Managements</li> <li>2) können wochenaktuelle IT Nachrichten bewerten und einschätzen, welche Auswirkungen diese auf technischer, ökonomischer und gesellschaftlicher Dimension haben, sowie die Auswirkungen auf ihre eigenen zukünftigen Arbeitsbereiche in der IT</li> <li>3) die Studierenden passen Präsentationstechniken auf die verschiedenen Aktivbausteine des Moduls an, um ihre entwickelten Vorschläge einer IT Strategie und digitaler Geschäftsmodelle passend vorzustellen.</li> </ol> <p>Die Anwendung des Methodenwissens findet in praxisrelevanten Fallstudien und weiteren Aktiv-Bausteinen statt, die in Gruppen während des Semesters durch Studierende bearbeitet werden.</p> |
| <p><b>Studierende können</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) in Gruppen Methoden der konstruktiven und zielorientierten Zusammenarbeit anwenden</li> <li>2) gemeinsam IT-bezogene Themen und Fallstudien analysieren, bewerten und Lösungsvorschläge im Team entwickeln</li> <li>3) Diskussionen zu aktuellen Entwicklungen im IT-Bereich sachlich führen und unterschiedliche Perspektiven berücksichtigen</li> <li>4) ihre Arbeitsergebnisse im Team aufbereiten und gegenüber den anderen Studierenden präsentieren</li> <li>5) auf Präsentationen anderer Studierendengruppen reagieren und konstruktives Feedback geben</li> <li>6) Gruppenarbeit eigenverantwortlich organisieren</li> </ol> <p>In der selbstorganisierten Zusammenarbeit im Team zur Bearbeitung der Aktiv-Bausteine des Moduls wenden die Studierenden Organisationsformen der Zusammenarbeit und Kooperation an.</p>                                              |
| <p><b>Studierende können</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) unterschiedliche Rollen, Perspektiven und Interessenlagen im Themenfeld des IT-Managements durch den Dialog mit Praxisreferent:innen und externen Ansprechpartner:innen nachvollziehen und ihre eigene berufliche Orientierung einordnen</li> <li>2) im Dialog mit Praxisreferent:innen ihr erworbenes Fachwissen reflektieren und daraus eigene Positionen und Meinungen ableiten</li> <li>3) ihr wissenschaftliches Selbstverständnis durch Bearbeitung realitätsnaher Problemstellungen einordnen</li> <li>4) auf situativ integrierte Lernformate (Aktiv-Bausteine) reagieren und Methoden der (Selbst-)Führung und (Selbst-)Organisation anwenden</li> </ol>                                                                                                                                                                                                             |

| <b>Content information</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Content</b>             | <p>Schwerpunktthemen:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Grundlagen des IT-Managements</li> <li>2) Organisation des IT-Managements</li> <li>3) Umsetzung des IT-Managements (Fokus IT-Servicemanagement)</li> <li>4) Ausrichtung des IT-Managements (IT-Governance)</li> <li>5) Zukunft des IT-Managements (Fokus technologische Innovationen und Trends)</li> <li>6) Gestaltung und Umsetzung von Management-Entscheidungen als Führungskraft</li> <li>7) Bedeutung von Leadership für die eigene berufliche Entwicklung, die Entwicklung der Mitarbeiter*innen und der Organisation</li> </ol> <p>Inhaltliche Detaillierung und Ergänzungen durch „Aktiv-Bausteine“, die zu Veranstaltungsbeginn im Detail erläutert werden.</p> |

|                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Literature</b> | <p>Grundlagenbücher (jeweils aktuellste Auflage):</p> <p>Fokus IT-Management:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Resch, Olaf: Einführung in das IT-Management, ESV</li> <li>2) Urbach, Nils/Ahlemann, Frederik: IT-Management im Zeitalter der Digitalisierung, Springer</li> <li>3) Tiemeyer, Ernst: Handbuch IT-Management, Hanser</li> </ol> <p>Fokus Leadership:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Fournier, Camille: Karriereweg IT-Management, O'Reilly</li> <li>2) Sinek, Simon: Frag immer erst warum, Redline</li> <li>3) Glatzel, Katrin/Lieckweg, Tanja: Collaborative Leadership, Haufe</li> <li>4) Koning, Peter: Toolkit für agile Führungskräfte - Selbstorganisierte Teams zum Erfolg führen, dpunkt.Verlag</li> </ol> <p>Fokus Methode Enterprise Architekturen:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Suhari, D.: Enterprise Architektur entschlüsselt: Ein Praxisorientierter Leitfaden von den Grundlagen bis zur Anwendung, Springer</li> <li>2) Pfannenstiel, W.: Business Capabilities: Geschäftsfähigkeiten als effektives Werkzeug für die Gestaltung von Unternehmens- und IT-Architekturen, dpunkt.verlag</li> </ol> <p>Weitere Hinweise zu ergänzender Literatur und Online-Quellen werden in der Veranstaltung genannt und im Moodle-Modul hinterlegt.</p> |
|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### Teaching formats of the courses

| Teaching format | SWS |
|-----------------|-----|
| Seminar         | 4   |

### Workload

|                      |              |
|----------------------|--------------|
| <b>Number of SWS</b> | 4 SWS        |
| <b>Credits</b>       | 5,00 Credits |
| <b>Contact hours</b> | 48 Hours     |
| <b>Self study</b>    | 102 Hours    |

### Module Examination

|                                                                |                                                                                                                         |
|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Examination prerequisites according to exam regulations</b> | None                                                                                                                    |
| <b>ITM - Portfolioprfung</b>                                   | Method of Examination: Portfolioprfung<br>Weighting: 100%<br>wird angerechnet gem. § 11 Absatz 2 PVO: No<br>Graded: Yes |

| <b>Miscellaneous</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Miscellaneous</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Aktive Mitarbeit und regelmäßige Teilnahme über das gesamte Semester sind aufgrund der Portfolioprüfung, zusammengesetzt aus Ergebnissen der interaktiven Gruppenarbeiten, verpflichtend</li> <li>- Teile der Lehre können in synchroner online Form stattfinden - in Anlehnung an reale Arbeitsumgebungen im IT-Management</li> <li>- Digitale Arbeits- und Organisationsformen, z.B. kollaboratives Arbeiten in virtuellen Räumen können praktisch erprobt werden</li> <li>- Gastvorträge von externen Expertinnen bringen aktuelle Impulse und erweitern die fachliche Perspektive</li> </ul> |