

10080 - Kostenmanagement sozialer Einrichtungen

10080 - Financial and Cost (Expense Management) in Social Business

General information	
Module Code	10080
Unique Identifier	KostMgmtSozE-01-MA-M
Module Leader	Prof. Dr. Hormann, Kathrin (kathrin.hormann@haw-kiel.de) Prof. Dr. Hormann, Kathrin (kathrin.hormann@haw-kiel.de)
Lecturer(s)	Carstens, Maiken (maiken.carstens@haw-kiel.de) Prof. Dr. Hormann, Kathrin (kathrin.hormann@haw-kiel.de)
Offered in Semester	Sommersemester 2026
Module duration	1 Semester
Occurrence frequency	Regular
Module occurrence	In der Regel im Sommersemester
Language	Deutsch
Recommended for international students	No
Can be attended with different study programme	No

Curricular relevance (according to examination regulations)
Study Subject: M.A. - MALI - Leitung und Innovation in Sozialer Arbeit und Kindheitspädagogik Module type: Pflichtmodul Semester: 2

Qualification outcome
<i>Areas of Competence: Knowledge and Understanding; Use, application and generation of knowledge; Communication and cooperation; Scientific self-understanding / professionalism.</i>
Die Studierenden vertiefen bestehende Kenntnisse über sozio-ökonomische Rahmenbedingungen der Sozialer Arbeit und der Kindheitspädagogik. Sie ordnen das interne und das externe Rechnungswesen als informationelle Basis ein und führen betriebswirtschaftliche Erkenntnisse und Aufgaben mit Managementanforderungen zusammen. Sie sind der Lage, Handlungsanforderungen aus den Ergebnissen einer Bilanz zu identifizieren und praktische Handlungsansätze eigenständig zu entwickeln. Die Studierenden beschreiben Ziele und Bestandteile und Methoden des Controllings. Sie entwickeln anhand von Situationsanalysen Maßnahmen des operativen sowie des strategischen Controllings unter Anwendung relevanter Instrumente wie z.B. Portfolio oder SWOT-Analyse, Balanced Scorecard. Die Studierenden können im Spannungsfeld Anforderungen von Adressat*innen, persönlichen Bedürfnissen und ökonomischen Anforderungen einordnen, und eine individuelle beruflich-ethische Position beziehen und diese kritisch reflektieren.

Content information

Content	<p>Das Modul integriert die internen und externen Teilsegmente der Ökonomie von Organisationen der Sozialen Arbeit und der Kindheitspädagogik. Es werden Aspekte des Finanz- und Kostenmanagements sowie des Controlling als Bestandteile der komplexen Managementaufgaben praxisnah erarbeitet.</p> <p>Grundlegende sozialökonomische Kenntnisse sind bereits auf der mittleren Leitungsebene von Relevanz, da sich die Finanzierungsstrukturen- und Systematiken in der Sozialen Arbeit und in der Kindheitspädagogik im Rahmen sozialpolitischer sowie sozialrechtlicher Transformationsprozesse permanent verändern, wie z.B. im Rahmen der Vertrags- und Preisgestaltung mit diversen Kostenträgern oder im Rahmen von Projekt-/Maßnahmenfinanzierung. Hier werden u.a. Projektfinanzierungen im Kontext transnationaler Kooperationen sowie Möglichkeiten der zusätzlichen Einnahmequellen zur Förderung innovativer und umweltfördernder Organisations- und Angebotssegmente integriert.</p> <p>Lehrveranstaltungen</p> <p>Kostenmanagement (LV 2 SWS):</p> <ul style="list-style-type: none"> • Förder- und Finanzierungsstrukturen sozialer Einrichtungen • Finanzierungsformen • Kapitalherkunft von Sozialunternehmen in verschiedenen Rechtsformen (GmbH, Verein, Stiftung) • Grundlagen Finanzplanung • Grundsätze des internen & externen Rechnungswesens • Betriebliche Strom- und Bestandsgrößen • Grundlagen kaufmännischer Buchhaltung • Jahresabschluss (Bilanz und GuV), Bilanzanalyse • Risikomanagement: Interne Überwachungssysteme, Controlling, Frühwarnindikatoren, Instrumente <p>Kosten- Leitungsrechnung (Ü 1 SWS):</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kosten- und Leistungsrechnung: Kostenarten-, Kostenstellen-, Kostenträgerrechnung • Internes und externes Rechnungswesen in der Praxis sozialer Organisationen • Gewinn und Verlustrechnung: Analyse und Maßnahmen der Steuerung <p>Projekt-Finanzierung (Ü 1 SWS)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Förder- und Finanzierungsstrukturen sozialer Einrichtungen • Finanzierungsformen • Kapitalherkunft von Sozialunternehmen in verschiedenen Rechtsformen (GmbH, Verein, Stiftung) • Finanzplanung für Projekte • Controlling • Plankostenrechnung & Kalkulation von Maßnahmen, Leistungen, Projekten
----------------	---

Literature	<p>Neben dieser Auswahl an Grundlagenliteratur werden weiterführende Literaturhinweise in den Veranstaltungen gegeben:</p> <p>Becker, H. E. (2017). Das Sozialwirtschaftliche Sechseck. Soziale Organisationen zwischen Ökonomie und Sozialem (2. Aufl.). Wiesbaden: Springer VS.</p> <p>Heister, W. & Tiskens, J. (2021). Kostenmanagement. Eine Einführung für sozialwirtschaftliche Organisationen. Wiesbaden: Springer VS.</p> <p>Holtkamp, C. & Schellberg, K.-U. (2019). Finanzierung von Organisationen der Sozialwirtschaft. Finanzierungsströme – Finanzgeber – Verhandlungsstrategien. Blaue Reihe: Sozialmanagement. Regensburg: Walhalla.</p> <p>Kaspers, U., Zey, S. & Schellberg, K.-U. (2017). Kostenmanagement in Sozialunternehmen Grundlagen - Methoden - Instrumente (2. Auflage). Blaue Reihe: Sozialmanagement. Regensburg: Walhalla.</p> <p>Moos, G. & Peters, A. (2021). BWL für Soziale Berufe (3. Auflage). München: Ernst Reinhardt Verlag.</p> <p>Schellberg, K.-U. (2017). Betriebswirtschaftslehre für Sozialunternehmen. Blaue Reihe: Sozialmanagement. Regensburg: Walhalla.</p> <p>Wendt, W.D. (2016). Grundzüge der Sozialwirtschaftslehre (essentials) (2. Auflage). Wiesbaden: Springer VS.</p>
-------------------	--

Courses	
Mandatory Courses	
For this module all specified courses in the following table have to be taken.	
100802 - Kostenmanagement - Page: 6	
100803 - Kosten- Leistungsrechnung - Page: 8	
100804 - Projekt-Finanzierung - Page: 4	

Workload	
Number of SWS	4 SWS
Credits	5,00 Credits
Contact hours	48 Hours
Self study	102 Hours

Module Examination	
Examination prerequisites according to exam regulations	None
10080 - Klausur	<p>Method of Examination: Klausur Duration: 120 Minutes Weighting: 100% wird angerechnet gem. § 11 Absatz 2 PVO: No Graded: Yes Remark: Anmeldezeiträume: nach Bekanntgabe</p> <p>2. Prüfungszeitraum nach BEkanntgabe</p>

Course: Projekt-Finanzierung

General information	
Course Name	Projekt-Finanzierung Project Funding
Course code	100804
Lecturer(s)	Carstens, Maiken (maiken.carstens@haw-kiel.de)
Occurrence frequency	Regular
Module occurrence	In der Regel im Sommersemester
Language	Deutsch

Qualification outcome
<i>Areas of Competence: Knowledge and Understanding; Use, application and generation of knowledge; Communication and cooperation; Scientific self-understanding / professionalism.</i>
<p>Die Studierenden vertiefen bestehende Kenntnisse über sozio-ökonomische Rahmenbedingungen der Sozialer Arbeit und der Kindheitspädagogik. Sie ordnen das interne und das externe Rechnungswesen als informationelle Basis ein und führen betriebswirtschaftliche Erkenntnisse und Aufgaben mit Managementanforderungen zusammen. Sie sind der Lage, Handlungsanforderungen aus den Ergebnissen einer Bilanz zu identifizieren und praktische Handlungsansätze eigenständig zu entwickeln. Die Studierenden beschreiben Ziele und Bestandteile und Methoden des Controllings. Sie entwickeln anhand von Situationsanalysen Maßnahmen des operativen sowie des strategischen Controllings unter Anwendung relevanter Instrumente wie z.B. Portfolio oder SWOT-Analyse, Balanced Scorecard.</p> <p>Die Studierenden können im Spannungsfeld Anforderungen von Adressat*innen, persönlichen Bedürfnissen und ökonomischen Anforderungen einordnen, und eine individuelle beruflich-ethische Position beziehen und diese kritisch reflektieren.</p>

Content information	
Content	Projekt-Finanzierung: <ul style="list-style-type: none"> • Förder- und Finanzierungsstrukturen sozialer Einrichtungen • Finanzierungsformen • Kapitalherkunft von Sozialunternehmen in verschiedenen Rechtsformen (GmbH, Verein, Stiftung) • Finanzplanung für Projekte • Controlling • Plankostenrechnung & Kalkulation von Maßnahmen, Leistungen, Projekten
Literature	Moos, G. (2021): <i>BWL für Soziale Berufe</i> . 3. Auflage. München: Ernst Reinhardt Verlag Holtkamp/Schellberg (2019). <i>Finanzierung von Organisationen der Sozialwirtschaft</i> . Walhalla. Blaue Reihe. Kaspers (2017): <i>Kostenmanagement in Sozialunternehmen</i> . 2. Auflage. Walhalla. Blaue Reihe. Schellberg: (2017) <i>Betriebswirtschaftslehre für Sozialunternehmen</i> . Walhalla. Blaue Reihe. Wendt, W.D. (2016): <i>Grundzüge der Sozialwirtschaftslehre. (essentials) 2. Auflage</i> . Wiesbaden: Springer VS

Teaching format of this course	
Teaching format	SWS
Übung	1

Examinations	
Ungraded Course Assessment	No

Course: Kostenmanagement

General information	
Course Name	Kostenmanagement Cost Management in Social Business
Course code	100802
Lecturer(s)	Prof. Dr. Hormann, Kathrin (kathrin.hormann@haw-kiel.de) Carstens, Maiken (maiken.carstens@haw-kiel.de)
Occurrence frequency	Regular
Module occurrence	In der Regel im Sommersemester
Language	Deutsch

Qualification outcome
<i>Areas of Competence: Knowledge and Understanding; Use, application and generation of knowledge; Communication and cooperation; Scientific self-understanding / professionalism.</i>
<p>Die Studierenden vertiefen bestehende Kenntnisse über sozio-ökonomische Rahmenbedingungen der Sozialer Arbeit und der Kindheitspädagogik. Sie ordnen das interne und das externe Rechnungswesen als informationelle Basis ein und führen betriebswirtschaftliche Erkenntnisse und Aufgaben mit Managementanforderungen zusammen. Sie sind der Lage, Handlungsanforderungen aus den Ergebnissen einer Bilanz zu identifizieren und praktische Handlungsansätze eigenständig zu entwickeln.</p> <p>Die Studierenden beschreiben Ziele und Bestandteile und Methoden des Controllings. Sie entwickeln anhand von Situationsanalysen Maßnahmen des operativen sowie des strategischen Controllings unter Anwendung relevanter Instrumente wie z.B. Portfolio oder SWOT-Analyse, Balanced Scorecard.</p> <p>Die Studierenden können im Spannungsfeld Anforderungen von Adressat*innen, persönlichen Bedürfnissen und ökonomischen Anforderungen einordnen, und eine individuelle beruflich-ethische Position beziehen und diese kritisch reflektieren.</p>

Content information	
Content	Kostenmanagement (LV 2 SWS): <ul style="list-style-type: none"> • Förder- und Finanzierungsstrukturen sozialer Einrichtungen • Finanzierungsformen • Kapitalherkunft von Sozialunternehmen in verschiedenen Rechtsformen (GmbH, Verein, Stiftung) • Grundlagen Finanzplanung • Grundsätze des internen & externen Rechnungswesens • Betriebliche Strom- und Bestandsgrößen • Grundlagen kaufmännischer Buchhaltung • Jahresabschluss (Bilanz und GuV), Bilanzanalyse • Risikomanagement: Interne Überwachungssysteme, Controlling, Frühwarnindikatoren, Instrumente

Literature	<p>Neben dieser Auswahl an Grundlagenliteratur werden weiterführende Literaturhinweise in den Veranstaltungen gegeben:</p> <p>Becker, H. E. (2017). Das Sozialwirtschaftliche Sechseck. Soziale Organisationen zwischen Ökonomie und Sozialem (2. Aufl.). Wiesbaden: Springer VS.</p> <p>Heister, W. & Tiskens, J. (2021). Kostenmanagement. Eine Einführung für sozialwirtschaftliche Organisationen. Wiesbaden: Springer VS.</p> <p>Holtkamp, C. & Schellberg, K.-U. (2019). Finanzierung von Organisationen der Sozialwirtschaft. Finanzierungsströme – Finanzgeber – Verhandlungsstrategien. Blaue Reihe: Sozialmanagement. Regensburg: Walhalla.</p> <p>Kaspers, U., Zey, S. & Schellberg, K.-U. (2017). Kostenmanagement in Sozialunternehmen Grundlagen - Methoden - Instrumente (2. Auflage). Blaue Reihe: Sozialmanagement. Regensburg: Walhalla.</p> <p>Moos, G. & Peters, A. (2021). BWL für Soziale Berufe (3. Auflage). München: Ernst Reinhardt Verlag.</p> <p>Schellberg, K.-U. (2017). Betriebswirtschaftslehre für Sozialunternehmen. Blaue Reihe: Sozialmanagement. Regensburg: Walhalla.</p> <p>Wendt, W.D. (2016). Grundzüge der Sozialwirtschaftslehre (essentials) (2. Auflage). Wiesbaden: Springer VS.</p>
-------------------	--

Teaching format of this course	
Teaching format	SWS
Lehrvortrag	2

Examinations	
Ungraded Course Assessment	
	No

Course: Kosten- Leistungsrechnung

General information	
Course Name	Kosten- Leistungsrechnung Cost Accounting
Course code	100803
Lecturer(s)	Carstens, Maiken (maiken.carstens@haw-kiel.de)
Occurrence frequency	Regular
Module occurrence	In der Regel im Sommersemester
Language	Deutsch

Qualification outcome
<i>Areas of Competence: Knowledge and Understanding; Use, application and generation of knowledge; Communication and cooperation; Scientific self-understanding / professionalism.</i>
<p>Die Studierenden vertiefen bestehende Kenntnisse über sozio-ökonomische Rahmenbedingungen der Sozialer Arbeit und der Kindheitspädagogik. Sie ordnen das interne und das externe Rechnungswesen als informationelle Basis ein und führen betriebswirtschaftliche Erkenntnisse und Aufgaben mit Managementanforderungen zusammen. Sie sind der Lage, Handlungsanforderungen aus den Ergebnissen einer Bilanz zu identifizieren und praktische Handlungsansätze eigenständig zu entwickeln.</p> <p>Die Studierenden beschreiben Ziele und Bestandteile und Methoden des Controllings. Sie entwickeln anhand von Situationsanalysen Maßnahmen des operativen sowie des strategischen Controllings unter Anwendung relevanter Instrumente wie z.B. Portfolio oder SWOT-Analyse, Balanced Scorecard.</p> <p>Die Studierenden können im Spannungsfeld Anforderungen von Adressat*innen, persönlichen Bedürfnissen und ökonomischen Anforderungen einordnen, und eine individuelle beruflich-ethische Position beziehen und diese kritisch reflektieren.</p>

Content information	
Content	Kosten- Leistungsrechnung: <ul style="list-style-type: none"> • Kosten- und Leistungsrechnung: Kostenarten-, Kostenstellen-, Kostenträgerrechnung • Internes und externes Rechnungswesen in der Praxis sozialer Organisationen • Gewinn und Verlustrechnung: Analyse und Maßnahmen der Steuerung
Literature	Moos, G. (2021): <i>BWL für Soziale Berufe</i> . 3. Auflage. München: Ernst Reinhardt Verlag Holtkamp/Schellberg (2019). <i>Finanzierung von Organisationen der Sozialwirtschaft</i> . Walhalla. Blaue Reihe. Kaspers (2017): <i>Kostenmanagement in Sozialunternehmen</i> . 2. Auflage. Walhalla. Blaue Reihe. Schellberg: (2017) <i>Betriebswirtschaftslehre für Sozialunternehmen</i> . Walhalla. Blaue Reihe. Wendt, W.D. (2016): <i>Grundzüge der Sozialwirtschaftslehre. (essentials)</i> 2. Auflage. Wiesbaden: Springer VS

Teaching format of this course	
Teaching format	SWS
Übung	1

Examinations	
Ungraded Course Assessment	No