

## 10080 - Kostenmanagement sozialer Einrichtungen

### 10080 - Financial and Cost (Expense Management) in Social Business

General information	
<b>Module Code</b>	10080
<b>Unique Identifier</b>	KostMgmtSozE-01-MA-M
<b>Module Leader</b>	Prof. Dr. Hormann, Kathrin (kathrin.hormann@haw-kiel.de) Prof. Dr. Hormann, Kathrin (kathrin.hormann@haw-kiel.de)
<b>Lecturer(s)</b>	Carstens, Maiken (maiken.carstens@haw-kiel.de) Prof. Dr. Hormann, Kathrin (kathrin.hormann@haw-kiel.de)
<b>Offered in Semester</b>	Sommersemester 2026
<b>Module duration</b>	1 Semester
<b>Occurrence frequency</b>	Regular
<b>Module occurrence</b>	In der Regel im Sommersemester
<b>Language</b>	Deutsch
<b>Recommended for international students</b>	No
<b>Can be attended with different study programme</b>	No

Curricular relevance (according to examination regulations)
Study Subject: M.A. - MALI - Leitung und Innovation in Sozialer Arbeit und Kindheitspädagogik Module type: Pflichtmodul Semester: 2

Qualification outcome
<i>Areas of Competence: Knowledge and Understanding; Use, application and generation of knowledge; Communication and cooperation; Scientific self-understanding / professionalism.</i>
Die Studierenden vertiefen bestehende Kenntnisse über sozio-ökonomische Rahmenbedingungen der Sozialer Arbeit und der Kindheitspädagogik. Sie ordnen das interne und das externe Rechnungswesen als informationelle Basis ein und führen betriebswirtschaftliche Erkenntnisse und Aufgaben mit Managementanforderungen zusammen. Sie sind der Lage, Handlungsanforderungen aus den Ergebnissen einer Bilanz zu identifizieren und praktische Handlungsansätze eigenständig zu entwickeln. Die Studierenden beschreiben Ziele und Bestandteile und Methoden des Controllings. Sie entwickeln anhand von Situationsanalysen Maßnahmen des operativen sowie des strategischen Controllings unter Anwendung relevanter Instrumente wie z.B. Portfolio oder SWOT-Analyse, Balanced Scorecard. Die Studierenden können im Spannungsfeld Anforderungen von Adressat*innen, persönlichen Bedürfnissen und ökonomischen Anforderungen einordnen, und eine individuelle beruflich-ethische Position beziehen und diese kritisch reflektieren.

## Content information

<b>Content</b>	<p>Das Modul integriert die internen und externen Teilssegmente der Ökonomie von Organisationen der Sozialen Arbeit und der Kindheitspädagogik. Es werden Aspekte des Finanz- und Kostenmanagements sowie des Controlling als Bestandteile der komplexen Managementaufgaben praxisnah erarbeitet.</p> <p>Grundlegende sozialökonomische Kenntnisse sind bereits auf der mittleren Leitungsebene von Relevanz, da sich die Finanzierungsstrukturen- und Systematiken in der Sozialen Arbeit und in der Kindheitspädagogik im Rahmen sozialpolitischer sowie sozialrechtlicher Transformationsprozesse permanent verändern, wie z.B. im Rahmen der Vertrags- und Preisgestaltung mit diversen Kostenträgern oder im Rahmen von Projekt-/Maßnahmenfinanzierung. Hier werden u.a. Projektfinanzierungen im Kontext transnationaler Kooperationen sowie Möglichkeiten der zusätzlichen Einnahmequellen zur Förderung innovativer und umweltfördernder Organisations- und Angebotssegmente integriert.</p> <p>Lehrveranstaltungen</p> <p><b>Kostenmanagement (LV 2 SWS):</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Förder- und Finanzierungsstrukturen sozialer Einrichtungen</li> <li>• Finanzierungsformen</li> <li>• Kapitalherkunft von Sozialunternehmen in verschiedenen Rechtsformen (GmbH, Verein, Stiftung)</li> <li>• Grundlagen Finanzplanung</li> <li>• Grundsätze des internen &amp; externen Rechnungswesens</li> <li>• Betriebliche Strom- und Bestandsgrößen</li> <li>• Grundlagen kaufmännischer Buchhaltung</li> <li>• Jahresabschluss (Bilanz und GuV), Bilanzanalyse</li> <li>• Risikomanagement: Interne Überwachungssysteme, Controlling, Frühwarnindikatoren, Instrumente</li> </ul> <p><b>Kosten- Leitungsrechnung (Ü 1 SWS):</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kosten- und Leistungsrechnung: Kostenarten-, Kostenstellen-, Kostenträgerrechnung</li> <li>• Internes und externes Rechnungswesen in der Praxis sozialer Organisationen</li> <li>• Gewinn und Verlustrechnung: Analyse und Maßnahmen der Steuerung</li> </ul> <p><b>Projekt-Finanzierung (Ü 1 SWS)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Förder- und Finanzierungsstrukturen sozialer Einrichtungen</li> <li>• Finanzierungsformen</li> <li>• Kapitalherkunft von Sozialunternehmen in verschiedenen Rechtsformen (GmbH, Verein, Stiftung)</li> <li>• Finanzplanung für Projekte</li> <li>• Controlling</li> <li>• Plankostenrechnung &amp; Kalkulation von Maßnahmen, Leistungen, Projekten</li> </ul>
----------------	--

<b>Literature</b>	<p>Neben dieser Auswahl an Grundlagenliteratur werden weiterführende Literaturhinweise in den Veranstaltungen gegeben:</p> <p>Becker, H. E. (2017). Das Sozialwirtschaftliche Sechseck. Soziale Organisationen zwischen Ökonomie und Sozialem (2. Aufl.). Wiesbaden: Springer VS.</p> <p>Heister, W. &amp; Tiskens, J. (2021). Kostenmanagement. Eine Einführung für sozialwirtschaftliche Organisationen. Wiesbaden: Springer VS.</p> <p>Holtkamp, C. &amp; Schellberg, K.-U. (2019). Finanzierung von Organisationen der Sozialwirtschaft. Finanzierungsströme – Finanzgeber – Verhandlungsstrategien. Blaue Reihe: Sozialmanagement. Regensburg: Walhalla.</p> <p>Kaspers, U., Zey, S. &amp; Schellberg, K.-U. (2017). Kostenmanagement in Sozialunternehmen Grundlagen - Methoden - Instrumente (2. Auflage). Blaue Reihe: Sozialmanagement. Regensburg: Walhalla.</p> <p>Moos, G. &amp; Peters, A. (2021). BWL für Soziale Berufe (3. Auflage). München: Ernst Reinhardt Verlag.</p> <p>Schellberg, K.-U. (2017). Betriebswirtschaftslehre für Sozialunternehmen. Blaue Reihe: Sozialmanagement. Regensburg: Walhalla.</p> <p>Wendt, W.D. (2016). Grundzüge der Sozialwirtschaftslehre (essentials) (2. Auflage). Wiesbaden: Springer VS.</p>
-------------------	--

## Courses

### Mandatory Courses

For this module all specified courses in the following table have to be taken.

[100802 - Kostenmanagement - Page: 6](#)

[100803 - Kosten- Leistungsrechnung - Page: 8](#)

[100804 - Projekt-Finanzierung - Page: 4](#)

## Workload

<b>Number of SWS</b>	4 SWS
<b>Credits</b>	5,00 Credits
<b>Contact hours</b>	48 Hours
<b>Self study</b>	102 Hours

## Module Examination

<b>Examination prerequisites according to exam regulations</b>	None
<b>10080 - Klausur</b>	<p>Method of Examination: Klausur Duration: 120 Minutes Weighting: 100% wird angerechnet gem. § 11 Absatz 2 PVO: No Graded: Yes Remark: Anmeldezeiträume: nach Bekanntgabe</p> <p>2. Prüfungszeitraum nach BEkanntgabe</p>

## Course: Projekt-Finanzierung

General information	
<b>Course Name</b>	Projekt-Finanzierung Project Funding
<b>Course code</b>	100804
<b>Lecturer(s)</b>	Carstens, Maiken (maiken.carstens@haw-kiel.de)
<b>Occurrence frequency</b>	Regular
<b>Module occurrence</b>	In der Regel im Sommersemester
<b>Language</b>	Deutsch

Qualification outcome
<i>Areas of Competence: Knowledge and Understanding; Use, application and generation of knowledge; Communication and cooperation; Scientific self-understanding / professionalism.</i>
<p>Die Studierenden vertiefen bestehende Kenntnisse über sozio-ökonomische Rahmenbedingungen der Sozialer Arbeit und der Kindheitspädagogik. Sie ordnen das interne und das externe Rechnungswesen als informationelle Basis ein und führen betriebswirtschaftliche Erkenntnisse und Aufgaben mit Managementanforderungen zusammen. Sie sind der Lage, Handlungsanforderungen aus den Ergebnissen einer Bilanz zu identifizieren und praktische Handlungsansätze eigenständig zu entwickeln. Die Studierenden beschreiben Ziele und Bestandteile und Methoden des Controllings. Sie entwickeln anhand von Situationsanalysen Maßnahmen des operativen sowie des strategischen Controllings unter Anwendung relevanter Instrumente wie z.B. Portfolio oder SWOT-Analyse, Balanced Scorecard.</p> <p>Die Studierenden können im Spannungsfeld Anforderungen von Adressat*innen, persönlichen Bedürfnissen und ökonomischen Anforderungen einordnen, und eine individuelle beruflich-ethische Position beziehen und diese kritisch reflektieren.</p>

Content information	
<b>Content</b>	Projekt-Finanzierung: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Förder- und Finanzierungsstrukturen sozialer Einrichtungen</li> <li>• Finanzierungsformen</li> <li>• Kapitalherkunft von Sozialunternehmen in verschiedenen Rechtsformen (GmbH, Verein, Stiftung)</li> <li>• Finanzplanung für Projekte</li> <li>• Controlling</li> <li>• Plankostenrechnung &amp; Kalkulation von Maßnahmen, Leistungen, Projekten</li> </ul>
<b>Literature</b>	Moos, G. (2021): <i>BWL für Soziale Berufe</i> . 3. Auflage. München: Ernst Reinhardt Verlag Holtkamp/Schellberg (2019). <i>Finanzierung von Organisationen der Sozialwirtschaft</i> . Walhalla. Blaue Reihe. Kaspers (2017): <i>Kostenmanagement in Sozialunternehmen</i> . 2. Auflage. Walhalla. Blaue Reihe. Schellberg: (2017) <i>Betriebswirtschaftslehre für Sozialunternehmen</i> . Walhalla. Blaue Reihe. Wendt, W.D. (2016): <i>Grundzüge der Sozialwirtschaftslehre. (essentials) 2. Auflage</i> . Wiesbaden: Springer VS

Teaching format of this course	
<b>Teaching format</b>	<b>SWS</b>
Übung	1

<b>Examinations</b>	
<b>Ungraded Course Assessment</b>	No

## Course: Kostenmanagement

General information	
<b>Course Name</b>	Kostenmanagement Cost Management in Social Business
<b>Course code</b>	100802
<b>Lecturer(s)</b>	Prof. Dr. Hormann, Kathrin (kathrin.hormann@haw-kiel.de) Carstens, Maiken (maiken.carstens@haw-kiel.de)
<b>Occurrence frequency</b>	Regular
<b>Module occurrence</b>	In der Regel im Sommersemester
<b>Language</b>	Deutsch

Qualification outcome
<i>Areas of Competence: Knowledge and Understanding; Use, application and generation of knowledge; Communication and cooperation; Scientific self-understanding / professionalism.</i>
<p>Die Studierenden vertiefen bestehende Kenntnisse über sozio-ökonomische Rahmenbedingungen der Sozialer Arbeit und der Kindheitspädagogik. Sie ordnen das interne und das externe Rechnungswesen als informationelle Basis ein und führen betriebswirtschaftliche Erkenntnisse und Aufgaben mit Managementanforderungen zusammen. Sie sind der Lage, Handlungsanforderungen aus den Ergebnissen einer Bilanz zu identifizieren und praktische Handlungsansätze eigenständig zu entwickeln.</p> <p>Die Studierenden beschreiben Ziele und Bestandteile und Methoden des Controllings. Sie entwickeln anhand von Situationsanalysen Maßnahmen des operativen sowie des strategischen Controllings unter Anwendung relevanter Instrumente wie z.B. Portfolio oder SWOT-Analyse, Balanced Scorecard.</p> <p>Die Studierenden können im Spannungsfeld Anforderungen von Adressat*innen, persönlichen Bedürfnissen und ökonomischen Anforderungen einordnen, und eine individuelle beruflich-ethische Position beziehen und diese kritisch reflektieren.</p>

Content information	
<b>Content</b>	Kostenmanagement (LV 2 SWS): <ul style="list-style-type: none"> <li>• Förder- und Finanzierungsstrukturen sozialer Einrichtungen</li> <li>• Finanzierungsformen</li> <li>• Kapitalherkunft von Sozialunternehmen in verschiedenen Rechtsformen (GmbH, Verein, Stiftung)</li> <li>• Grundlagen Finanzplanung</li> <li>• Grundsätze des internen &amp; externen Rechnungswesens</li> <li>• Betriebliche Strom- und Bestandsgrößen</li> <li>• Grundlagen kaufmännischer Buchhaltung</li> <li>• Jahresabschluss (Bilanz und GuV), Bilanzanalyse</li> <li>• Risikomanagement: Interne Überwachungssysteme, Controlling, Frühwarnindikatoren, Instrumente</li> </ul>

<b>Literature</b>	<p>Neben dieser Auswahl an Grundlagenliteratur werden weiterführende Literaturhinweise in den Veranstaltungen gegeben:</p> <p>Becker, H. E. (2017). Das Sozialwirtschaftliche Sechseck. Soziale Organisationen zwischen Ökonomie und Sozialem (2. Aufl.). Wiesbaden: Springer VS.</p> <p>Heister, W. &amp; Tiskens, J. (2021). Kostenmanagement. Eine Einführung für sozialwirtschaftliche Organisationen. Wiesbaden: Springer VS.</p> <p>Holtkamp, C. &amp; Schellberg, K.-U. (2019). Finanzierung von Organisationen der Sozialwirtschaft. Finanzierungsströme – Finanzgeber – Verhandlungsstrategien. Blaue Reihe: Sozialmanagement. Regensburg: Walhalla.</p> <p>Kaspers, U., Zey, S. &amp; Schellberg, K.-U. (2017). Kostenmanagement in Sozialunternehmen Grundlagen - Methoden - Instrumente (2. Auflage). Blaue Reihe: Sozialmanagement. Regensburg: Walhalla.</p> <p>Moos, G. &amp; Peters, A. (2021). BWL für Soziale Berufe (3. Auflage). München: Ernst Reinhardt Verlag.</p> <p>Schellberg, K.-U. (2017). Betriebswirtschaftslehre für Sozialunternehmen. Blaue Reihe: Sozialmanagement. Regensburg: Walhalla.</p> <p>Wendt, W.D. (2016). Grundzüge der Sozialwirtschaftslehre (essentials) (2. Auflage). Wiesbaden: Springer VS.</p>
-------------------	--

<b>Teaching format of this course</b>	
<b>Teaching format</b>	<b>SWS</b>
Lehrvortrag	2

<b>Examinations</b>	
<b>Ungraded Course Assessment</b>	
	No

## Course: Kosten- Leistungsrechnung

General information	
<b>Course Name</b>	Kosten- Leistungsrechnung Cost Accounting
<b>Course code</b>	100803
<b>Lecturer(s)</b>	Carstens, Maiken (maiken.carstens@haw-kiel.de)
<b>Occurrence frequency</b>	Regular
<b>Module occurrence</b>	In der Regel im Sommersemester
<b>Language</b>	Deutsch

Qualification outcome
<i>Areas of Competence: Knowledge and Understanding; Use, application and generation of knowledge; Communication and cooperation; Scientific self-understanding / professionalism.</i>
<p>Die Studierenden vertiefen bestehende Kenntnisse über sozio-ökonomische Rahmenbedingungen der Sozialer Arbeit und der Kindheitspädagogik. Sie ordnen das interne und das externe Rechnungswesen als informationelle Basis ein und führen betriebswirtschaftliche Erkenntnisse und Aufgaben mit Managementanforderungen zusammen. Sie sind der Lage, Handlungsanforderungen aus den Ergebnissen einer Bilanz zu identifizieren und praktische Handlungsansätze eigenständig zu entwickeln.</p> <p>Die Studierenden beschreiben Ziele und Bestandteile und Methoden des Controllings. Sie entwickeln anhand von Situationsanalysen Maßnahmen des operativen sowie des strategischen Controllings unter Anwendung relevanter Instrumente wie z.B. Portfolio oder SWOT-Analyse, Balanced Scorecard.</p> <p>Die Studierenden können im Spannungsfeld Anforderungen von Adressat*innen, persönlichen Bedürfnissen und ökonomischen Anforderungen einordnen, und eine individuelle beruflich-ethische Position beziehen und diese kritisch reflektieren.</p>

Content information	
<b>Content</b>	Kosten- Leistungsrechnung: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kosten- und Leistungsrechnung: Kostenarten-, Kostenstellen-, Kostenträgerrechnung</li> <li>• Internes und externes Rechnungswesen in der Praxis sozialer Organisationen</li> <li>• Gewinn und Verlustrechnung: Analyse und Maßnahmen der Steuerung</li> </ul>
<b>Literature</b>	Moos, G. (2021): <i>BWL für Soziale Berufe</i> . 3. Auflage. München: Ernst Reinhardt Verlag Holtkamp/Schellberg (2019). <i>Finanzierung von Organisationen der Sozialwirtschaft</i> . Walhalla. Blaue Reihe. Kaspers (2017): <i>Kostenmanagement in Sozialunternehmen</i> . 2. Auflage. Walhalla. Blaue Reihe. Schellberg: (2017) <i>Betriebswirtschaftslehre für Sozialunternehmen</i> . Walhalla. Blaue Reihe. Wendt, W.D. (2016): <i>Grundzüge der Sozialwirtschaftslehre. (essentials)</i> 2. Auflage. Wiesbaden: Springer VS

Teaching format of this course	
<b>Teaching format</b>	<b>SWS</b>
Übung	1

Examinations	
<b>Ungraded Course Assessment</b>	No