

Course: Kostenmanagement

General information	
Course Name	Kostenmanagement Cost Management in Social Business
Course code	100802
Lecturer(s)	Prof. Dr. Hormann, Kathrin (kathrin.hormann@haw-kiel.de) Carstens, Maiken (maiken.carstens@haw-kiel.de)
Occurrence frequency	Regular
Module occurrence	In der Regel im Sommersemester
Language	Deutsch

Qualification outcome
<i>Areas of Competence: Knowledge and Understanding; Use, application and generation of knowledge; Communication and cooperation; Scientific self-understanding / professionalism.</i>
<p>Die Studierenden vertiefen bestehende Kenntnisse über sozio-ökonomische Rahmenbedingungen der Sozialer Arbeit und der Kindheitspädagogik. Sie ordnen das interne und das externe Rechnungswesen als informationelle Basis ein und führen betriebswirtschaftliche Erkenntnisse und Aufgaben mit Managementanforderungen zusammen. Sie sind der Lage, Handlungsanforderungen aus den Ergebnissen einer Bilanz zu identifizieren und praktische Handlungsansätze eigenständig zu entwickeln.</p> <p>Die Studierenden beschreiben Ziele und Bestandteile und Methoden des Controllings. Sie entwickeln anhand von Situationsanalysen Maßnahmen des operativen sowie des strategischen Controllings unter Anwendung relevanter Instrumente wie z.B. Portfolio oder SWOT-Analyse, Balanced Scorecard.</p> <p>Die Studierenden können im Spannungsfeld Anforderungen von Adressat*innen, persönlichen Bedürfnissen und ökonomischen Anforderungen einordnen, und eine individuelle beruflich-ethische Position beziehen und diese kritisch reflektieren.</p>

Content information	
Content	Kostenmanagement (LV 2 SWS): <ul style="list-style-type: none"> • Förder- und Finanzierungsstrukturen sozialer Einrichtungen • Finanzierungsformen • Kapitalherkunft von Sozialunternehmen in verschiedenen Rechtsformen (GmbH, Verein, Stiftung) • Grundlagen Finanzplanung • Grundsätze des internen & externen Rechnungswesens • Betriebliche Strom- und Bestandsgrößen • Grundlagen kaufmännischer Buchhaltung • Jahresabschluss (Bilanz und GuV), Bilanzanalyse • Risikomanagement: Interne Überwachungssysteme, Controlling, Frühwarnindikatoren, Instrumente

Literature	<p>Neben dieser Auswahl an Grundlagenliteratur werden weiterführende Literaturhinweise in den Veranstaltungen gegeben:</p> <p>Becker, H. E. (2017). Das Sozialwirtschaftliche Sechseck. Soziale Organisationen zwischen Ökonomie und Sozialem (2. Aufl.). Wiesbaden: Springer VS.</p> <p>Heister, W. & Tiskens, J. (2021). Kostenmanagement. Eine Einführung für sozialwirtschaftliche Organisationen. Wiesbaden: Springer VS.</p> <p>Holtkamp, C. & Schellberg, K.-U. (2019). Finanzierung von Organisationen der Sozialwirtschaft. Finanzierungsströme – Finanzgeber – Verhandlungsstrategien. Blaue Reihe: Sozialmanagement. Regensburg: Walhalla.</p> <p>Kaspers, U., Zey, S. & Schellberg, K.-U. (2017). Kostenmanagement in Sozialunternehmen Grundlagen - Methoden - Instrumente (2. Auflage). Blaue Reihe: Sozialmanagement. Regensburg: Walhalla.</p> <p>Moos, G. & Peters, A. (2021). BWL für Soziale Berufe (3. Auflage). München: Ernst Reinhardt Verlag.</p> <p>Schellberg, K.-U. (2017). Betriebswirtschaftslehre für Sozialunternehmen. Blaue Reihe: Sozialmanagement. Regensburg: Walhalla.</p> <p>Wendt, W.D. (2016). Grundzüge der Sozialwirtschaftslehre (essentials) (2. Auflage). Wiesbaden: Springer VS.</p>
-------------------	--

Teaching format of this course	
Teaching format	SWS
Lehrvortrag	2

Examinations	
Ungraded Course Assessment	
	No