

10030 - Innovation und Steuerung in Sozialen Organisationen

10030 - Innovation and governance in welfare organizations

Allgemeine Informationen	
Modulkürzel oder Nummer	10030
Eindeutige Bezeichnung	InnovSteuerS-01-MA-M
Modulverantwortlich	Prof. Dr. Hansen, Flemming (flemming.hansen@haw-kiel.de)
Lehrperson(en)	
Wird angeboten zum	Wintersemester 2026/27
Moduldauer	1 Fachsemester
Angebotsfrequenz	Regelmäßig
Angebotsturnus	In der Regel im Wintersemester
Lehrsprache	Deutsch
Empfohlen für internationale Studierende	Nein
Ist als Wahlmodul auch für andere Studiengänge freigegeben (ggf. Interdisziplinäres Modulangebot - IDL)	Nein

Studiengänge und Art des Moduls (gemäß Prüfungsordnung)
Studiengang: M.A. - MALI - Leitung und Innovation in Sozialer Arbeit und Kindheitspädagogik Modulart: Pflichtmodul Fachsemester: 1

Kompetenzen / Lernergebnisse
<i>Kompetenzbereiche: Wissen und Verstehen; Einsatz, Anwendung und Erzeugung von Wissen; Kommunikation und Kooperation; Wissenschaftliches Selbstverständnis/Professionalität.</i>

- * Die Studierenden identifizieren Innovationen als neu entwickelte oder aktualisierte problemangemessene Konzepte, Verfahren und Organisationsformen im Kontext personenbezogener Sozialer Dienstleistungen
- * Die Studierenden können ausgewählte Modelle und Muster der Qualitätsentwicklung und Wirkungsorientierung in Sozialen Organisationen differenzieren und kritisch einordnen
- * Die Studierenden können Bedarfs- und Problemlagen auf der Grundlage systematischer Umweltanalysen erkennen und mögliche Lösungsmodelle antizipieren
- * Die Studierenden sind befähigt zur forschungsbasierten (Weiter-) Entwicklung von Konzeptionen, Verfahren und Programmen in Sozialen Organisationen
- * Die Studierenden können die Kenntnisse zur Analyse und Steuerung der Träger, Betriebe und Organisationen im Bereich personenbezogener Sozialer Dienstleistungen nutzen und die Befunde (sozial-)wirtschaftsethisch einordnen
- * Die Studierenden verfügen über die Fähigkeit, Entscheidungen überzeugend fachlich zu begründen.
- * Die Studierenden können Prozesse der Teamarbeit im Projektzusammenhang initiieren, moderieren und steuern
- * Die Studierenden können sowohl den eigenen Lernprozess als auch gruppenbezogene Projektprozesse eigenständig analysieren
- * Die Studierenden verfügen über die Kompetenz, eigene handlungsleitende Werte und fachliche Selbstverständnisse zu reflektieren
- * Die Studierenden können eigene Erfahrungen kritisch reflektieren und sind in der Lage, autonom neues Wissen zu erschliessen und für Soziale Innovationsprozesse zu verwerten

Angaben zum Inhalt

Lehrinhalte	Lehrveranstaltung (Seminar 4 SWS) * Bedarfsanalyse, Konzeptionierung und Finanzierung von innovativen Sozialen Dienstleistungen * Projektierung und Konzeptionierung sozialer Geschäftsmodelle * Grundlagen der Wirtschafts- und Sozialwirtschaftsethik * Grundlagen der Finanzierung, des Marketings und des Kontraktmanagements * Qualitätsentwicklung und Wirkungsorientierung
Literatur	Arbeitsgrundlage zum Einstieg: * B. Michel-Schwartz: Konzeptionsentwicklung als Steuerungsmethode. In: Dies. (Hrsg.) (2009): Methodenbuch Soziale Arbeit. Basiswissen für die Praxis. 2. Auflage, S. 293-316 Ausgewählte Literatur zur Vor- und Nachbereitung: * Arnold, U./ K. Grunwald/ B. Maelicke (2014) (Hrsg.): Lehrbuch der Sozialwirtschaft. 4. Auflage, Baden-Baden * Bieker, R./ E. Vomberg (2012) (Hrsg.): Management in der Sozialen Arbeit. Stuttgart Brinkmann, V. (2010): Sozialwirtschaft. Grundlagen-Modelle-Finanzierung. Wiesbaden * Eurich, J./ M. Glatz-Schmallegger/ A. Parpan-Blaser (Hrsg.) (2018): Gestaltung von Innovationen in Organisationen des Sozialwesens. Rahmenbedingungen, Konzepte und Praxisbezüge. Wiesbaden * Grunwald, K. (2022): Management sozialwirtschaftlicher Organisationen. Eine Einführung. Wiesbaden * Grunwald, K./ A. Langer (Hrsg.) (2018): Sozialwirtschaft. Handbuch für Wissenschaft und Praxis. Baden-Baden * Merchel, J. (2015): Management in Organisationen der Sozialen Arbeit. Eine Einführung. Weinheim und Basel Konkretisierende, ergänzende und vertiefende Literatur wird auf der Lernplattform Moodle und in den Seminarsitzungen bekannt gegeben.

Arbeitsaufwand	
Anzahl der SWS	4 SWS
Leistungspunkte	7,50 Leistungspunkte
Präsenzzeit	48 Stunden
Selbststudium	177 Stunden

Modulprüfungsleistung	
Voraussetzung für die Teilnahme an der Prüfung gemäß PO	Keine
10030 - Projektbezogene Arbeiten	<p>Prüfungsform: Projektbezogene Arbeiten Gewichtung: 0% wird angerechnet gem. § 11 Absatz 2 PVO: Nein Benotet: Nein Anmerkung: Die Leistung ist in Projektgruppenarbeit lehrveranstaltungsbegleitend gem. §24 Abs. 4 PVO zu erbringen.</p>