

10080 - Kostenmanagement sozialer Einrichtungen

10080 - Financial and Cost (Expense Management) in Social Business

Allgemeine Informationen	
Modulkürzel oder Nummer	10080
Eindeutige Bezeichnung	KostMgmtSozE-01-MA-M
Modulverantwortlich	Prof. Dr. Hormann, Kathrin (kathrin.hormann@haw-kiel.de) Prof. Dr. Hormann, Kathrin (kathrin.hormann@haw-kiel.de)
Lehrperson(en)	Carstens, Maiken (maiken.carstens@haw-kiel.de) Prof. Dr. Hormann, Kathrin (kathrin.hormann@haw-kiel.de)
Wird angeboten zum	Sommersemester 2026
Moduldauer	1 Fachsemester
Angebotsfrequenz	Regelmäßig
Angebotsturnus	In der Regel im Sommersemester
Lehrsprache	Deutsch
Empfohlen für internationale Studierende	Nein
Ist als Wahlmodul auch für andere Studiengänge freigegeben (ggf. Interdisziplinäres Modulangebot - IDL)	Nein

Studiengänge und Art des Moduls (gemäß Prüfungsordnung)
Studiengang: M.A. - MALI - Leitung und Innovation in Sozialer Arbeit und Kindheitspädagogik Modulart: Pflichtmodul Fachsemester: 2

Kompetenzen / Lernergebnisse
<i>Kompetenzbereiche: Wissen und Verstehen; Einsatz, Anwendung und Erzeugung von Wissen; Kommunikation und Kooperation; Wissenschaftliches Selbstverständnis/Professionalität.</i>
Die Studierenden vertiefen bestehende Kenntnisse über sozio-ökonomische Rahmenbedingungen der Sozialer Arbeit und der Kindheitspädagogik. Sie ordnen das interne und das externe Rechnungswesen als informationelle Basis ein und führen betriebswirtschaftliche Erkenntnisse und Aufgaben mit Managementanforderungen zusammen. Sie sind der Lage, Handlungsanforderungen aus den Ergebnissen einer Bilanz zu identifizieren und praktische Handlungsansätze eigenständig zu entwickeln. Die Studierenden beschreiben Ziele und Bestandteile und Methoden des Controllings. Sie entwickeln anhand von Situationsanalysen Maßnahmen des operativen sowie des strategischen Controllings unter Anwendung relevanter Instrumente wie z.B. Portfolio oder SWOT-Analyse, Balanced Scorecard. Die Studierenden können im Spannungsfeld Anforderungen von Adressat*innen, persönlichen Bedürfnissen und ökonomischen Anforderungen einordnen, und eine individuelle beruflich-ethische Position beziehen und diese kritisch reflektieren.

Angaben zum Inhalt

Lehrinhalte	Das Modul integriert die internen und externen Teilsegmente der Ökonomie von Organisationen der Sozialen Arbeit und der Kindheitspädagogik. Es werden Aspekte des Finanz- und Kostenmanagements sowie des Controlling als Bestandteile der komplexen Managementaufgaben praxisnah erarbeitet. Grundlegende sozialökonomische Kenntnisse sind bereits auf der mittleren Leitungsebene von Relevanz, da sich die Finanzierungsstrukturen- und Systematiken in der Sozialen Arbeit und in der Kindheitspädagogik im Rahmen sozialpolitischer sowie sozialrechtlicher Transformationsprozesse permanent verändern, wie z.B. im Rahmen der Vertrags- und Preisgestaltung mit diversen Kostenträgern oder im Rahmen von Projekt-/Maßnahmenfinanzierung. Hier werden u.a. Projektfinanzierungen im Kontext transnationaler Kooperationen sowie Möglichkeiten der zusätzlichen Einnahmequellen zur Förderung innovativer und umweltfördernder Organisations- und Angebotssegmente integriert. Lehrveranstaltungen Kostenmanagement (LV 2 SWS): • Förder- und Finanzierungsstrukturen sozialer Einrichtungen • Finanzierungsformen • Kapitalherkunft von Sozialunternehmen in verschiedenen Rechtsformen (GmbH, Verein, Stiftung) • Grundlagen Finanzplanung • Grundsätze des internen & externen Rechnungswesens • Betriebliche Strom- und Bestandsgrößen • Grundlagen kaufmännischer Buchhaltung • Jahresabschluss (Bilanz und GuV), Bilanzanalyse • Risikomanagement: Interne Überwachungssysteme, Controlling, Frühwarnindikatoren, Instrumente Kosten- Leitungsrechnung (Ü 1 SWS): • Kosten- und Leistungsrechnung: Kostenarten-, Kostenstellen-, Kostenträgerrechnung • Internes und externes Rechnungswesen in der Praxis sozialer Organisationen • Gewinn und Verlustrechnung: Analyse und Maßnahmen der Steuerung Projekt-Finanzierung (Ü 1 SWS) • Förder- und Finanzierungsstrukturen sozialer Einrichtungen • Finanzierungsformen • Kapitalherkunft von Sozialunternehmen in verschiedenen Rechtsformen (GmbH, Verein, Stiftung) • Finanzplanung für Projekte • Controlling • Plankostenrechnung & Kalkulation von Maßnahmen, Leistungen, Projekten
--------------------	--

Literatur	Neben dieser Auswahl an Grundlagenliteratur werden weiterführende Literaturhinweise in den Veranstaltungen gegeben: Becker, H. E. (2017). Das Sozialwirtschaftliche Sechseck. Soziale Organisationen zwischen Ökonomie und Sozialem (2. Aufl.). Wiesbaden: Springer VS. Heister, W. & Tiskens, J. (2021). Kostenmanagement. Eine Einführung für sozialwirtschaftliche Organisationen. Wiesbaden: Springer VS. Holtkamp, C. & Schellberg, K.-U. (2019). Finanzierung von Organisationen der Sozialwirtschaft. Finanzierungsströme – Finanzgeber – Verhandlungsstrategien. Blaue Reihe: Sozialmanagement. Regensburg: Walhalla. Kaspers, U., Zey, S. & Schellberg, K.-U. (2017). Kostenmanagement in Sozialunternehmen Grundlagen - Methoden - Instrumente (2. Auflage). Blaue Reihe: Sozialmanagement. Regensburg: Walhalla. Moos, G. & Peters, A. (2021). BWL für Soziale Berufe (3. Auflage). München: Ernst Reinhardt Verlag. Schellberg, K.-U. (2017). Betriebswirtschaftslehre für Sozialunternehmen. Blaue Reihe: Sozialmanagement. Regensburg: Walhalla. Wendt, W.D. (2016). Grundzüge der Sozialwirtschaftslehre (essentials) (2. Auflage). Wiesbaden: Springer VS.
------------------	--

Lehrveranstaltungen

Pflicht-Lehrveranstaltung(en)

Für dieses Modul sind sämtliche in der folgenden Auflistung angegebenen Lehrveranstaltungen zu belegen.

[100802 - Kostenmanagement - Seite: 7](#)

[100803 - Kosten- Leistungsrechnung - Seite: 9](#)

[100804 - Projekt-Finanzierung - Seite: 5](#)

Arbeitsaufwand

Anzahl der SWS	4 SWS
Leistungspunkte	5,00 Leistungspunkte
Präsenzzeit	48 Stunden
Selbststudium	102 Stunden

Modulprüfungsleistung

Voraussetzung für die Teilnahme an der Prüfung gemäß PO	Keine
10080 - Klausur	Prüfungsform: Klausur Dauer: 120 Minuten Gewichtung: 100% wird angerechnet gem. § 11 Absatz 2 PVO: Nein Benotet: Ja Anmerkung: Anmeldezeiträume: nach Bekanntgabe 2. Prüfungszeitraum nach BEkanntgabe

Lehrveranstaltung: Projekt-Finanzierung

Allgemeine Informationen

Veranstaltungsname	Projekt-Finanzierung Project Funding
Veranstaltungskürzel	100804
Lehrperson(en)	Carstens, Maiken (maiken.carstens@haw-kiel.de)
Angebotsfrequenz	Regelmäßig
Angebotsturnus	In der Regel im Sommersemester
Lehrsprache	Deutsch

Kompetenzen / Lernergebnisse

Kompetenzbereiche: Wissen und Verstehen; Einsatz, Anwendung und Erzeugung von Wissen; Kommunikation und Kooperation; Wissenschaftliches Selbstverständnis/Professionalität.

Die Studierenden vertiefen bestehende Kenntnisse über sozio-ökonomische Rahmenbedingungen der Sozialer Arbeit und der Kindheitspädagogik. Sie ordnen das interne und das externe Rechnungswesen als informationelle Basis ein und führen betriebswirtschaftliche Erkenntnisse und Aufgaben mit Managementanforderungen zusammen. Sie sind der Lage, Handlungsanforderungen aus den Ergebnissen einer Bilanz zu identifizieren und praktische Handlungsansätze eigenständig zu entwickeln. Die Studierenden beschreiben Ziele und Bestandteile und Methoden des Controllings. Sie entwickeln anhand von Situationsanalysen Maßnahmen des operativen sowie des strategischen Controllings unter Anwendung relevanter Instrumente wie z.B. Portfolio oder SWOT-Analyse, Balanced Scorecard. Die Studierenden können im Spannungsfeld Anforderungen von Adressat*innen, persönlichen Bedürfnissen und ökonomischen Anforderungen einordnen, und eine individuelle beruflich-ethische Position beziehen und diese kritisch reflektieren.

Angaben zum Inhalt

Lehrinhalte	Projekt-Finanzierung: • Förder- und Finanzierungsstrukturen sozialer Einrichtungen • Finanzierungsformen • Kapitalherkunft von Sozialunternehmen in verschiedenen Rechtsformen (GmbH, Verein, Stiftung) • Finanzplanung für Projekte • Controlling • Plankostenrechnung & Kalkulation von Maßnahmen, Leistungen, Projekten
Literatur	Moos, G. (2021): BWL für Soziale Berufe.3. Auflage. München: Ernst Reinhardt Verlag Holtkamp/Schellberg (2019). Finanzierung von Organisationen der Sozialwirtschaft. Walhalla. Blaue Reihe. Kaspers (2017): Kostenmanagement in Sozialunternehmen. 2. Auflage. Walhalla. Blaue Reihe. Schellberg: (2017) Betriebswirtschaftslehre für Sozialunternehmen. Walhalla. Blaue Reihe. Wendt, W.D. (2016): Grundzüge der Sozialwirtschaftslehre. (essentials) 2. Auflage. Wiesbaden: Springer VS

Lehrform der Lehrveranstaltung

Lehrform	SWS
Übung	1

Prüfungen	
Unbenotete Lehrveranstaltung	Nein

Lehrveranstaltung: Kostenmanagement

Allgemeine Informationen

Veranstaltungsname	Kostenmanagement Cost Management in Social Business
Veranstaltungskürzel	100802
Lehrperson(en)	Prof. Dr. Hormann, Kathrin (kathrin.hormann@haw-kiel.de) Carstens, Maiken (maiken.carstens@haw-kiel.de)
Angebotsfrequenz	Regelmäßig
Angebotsturnus	In der Regel im Sommersemester
Lehrsprache	Deutsch

Kompetenzen / Lernergebnisse

Kompetenzbereiche: Wissen und Verstehen; Einsatz, Anwendung und Erzeugung von Wissen; Kommunikation und Kooperation; Wissenschaftliches Selbstverständnis/Professionalität.

Die Studierenden vertiefen bestehende Kenntnisse über sozio-ökonomische Rahmenbedingungen der Sozialer Arbeit und der Kindheitspädagogik. Sie ordnen das interne und das externe Rechnungswesen als informationelle Basis ein und führen betriebswirtschaftliche Erkenntnisse und Aufgaben mit Managementanforderungen zusammen. Sie sind der Lage, Handlungsanforderungen aus den Ergebnissen einer Bilanz zu identifizieren und praktische Handlungsansätze eigenständig zu entwickeln. Die Studierenden beschreiben Ziele und Bestandteile und Methoden des Controllings. Sie entwickeln anhand von Situationsanalysen Maßnahmen des operativen sowie des strategischen Controllings unter Anwendung relevanter Instrumente wie z.B. Portfolio oder SWOT-Analyse, Balanced Scorecard. Die Studierenden können im Spannungsfeld Anforderungen von Adressat*innen, persönlichen Bedürfnissen und ökonomischen Anforderungen einordnen, und eine individuelle beruflich-ethische Position beziehen und diese kritisch reflektieren.

Angaben zum Inhalt

Lehrinhalte	Kostenmanagement (LV 2 SWS): • Förder- und Finanzierungsstrukturen sozialer Einrichtungen • Finanzierungsformen • Kapitalherkunft von Sozialunternehmen in verschiedenen Rechtsformen (GmbH, Verein, Stiftung) • Grundlagen Finanzplanung • Grundsätze des internen & externen Rechnungswesens • Betriebliche Strom- und Bestandsgrößen • Grundlagen kaufmännischer Buchhaltung • Jahresabschluss (Bilanz und GuV), Bilanzanalyse • Risikomanagement: Interne Überwachungssysteme, Controlling, Frühwarnindikatoren, Instrumente
--------------------	---

Literatur	Neben dieser Auswahl an Grundlagenliteratur werden weiterführende Literaturhinweise in den Veranstaltungen gegeben: Becker, H. E. (2017). Das Sozialwirtschaftliche Sechseck. Soziale Organisationen zwischen Ökonomie und Sozialem (2. Aufl.). Wiesbaden: Springer VS. Heister, W. & Tiskens, J. (2021). Kostenmanagement. Eine Einführung für sozialwirtschaftliche Organisationen. Wiesbaden: Springer VS. Holtkamp, C. & Schellberg, K.-U. (2019). Finanzierung von Organisationen der Sozialwirtschaft. Finanzierungsströme – Finanzgeber – Verhandlungsstrategien. Blaue Reihe: Sozialmanagement. Regensburg: Walhalla. Kaspers, U., Zey, S. & Schellberg, K.-U. (2017). Kostenmanagement in Sozialunternehmen Grundlagen - Methoden - Instrumente (2. Auflage). Blaue Reihe: Sozialmanagement. Regensburg: Walhalla. Moos, G. & Peters, A. (2021). BWL für Soziale Berufe (3. Auflage). München: Ernst Reinhardt Verlag. Schellberg, K.-U. (2017). Betriebswirtschaftslehre für Sozialunternehmen. Blaue Reihe: Sozialmanagement. Regensburg: Walhalla. Wendt, W.D. (2016). Grundzüge der Sozialwirtschaftslehre (essentials) (2. Auflage). Wiesbaden: Springer VS.
------------------	--

Lehrform der Lehrveranstaltung	
Lehrform	SWS
Lehrvortrag	2

Prüfungen	
Unbenotete Lehrveranstaltung	Nein

Lehrveranstaltung: Kosten- Leistungsrechnung

Allgemeine Informationen

Veranstaltungsname	Kosten- Leistungsrechnung Cost Accounting
Veranstaltungskürzel	100803
Lehrperson(en)	Carstens, Maiken (maiken.carstens@haw-kiel.de)
Angebotsfrequenz	Regelmäßig
Angebotsturnus	In der Regel im Sommersemester
Lehrsprache	Deutsch

Kompetenzen / Lernergebnisse

Kompetenzbereiche: Wissen und Verstehen; Einsatz, Anwendung und Erzeugung von Wissen; Kommunikation und Kooperation; Wissenschaftliches Selbstverständnis/Professionalität.

Die Studierenden vertiefen bestehende Kenntnisse über sozio-ökonomische Rahmenbedingungen der Sozialer Arbeit und der Kindheitspädagogik. Sie ordnen das interne und das externe Rechnungswesen als informationelle Basis ein und führen betriebswirtschaftliche Erkenntnisse und Aufgaben mit Managementanforderungen zusammen. Sie sind der Lage, Handlungsanforderungen aus den Ergebnissen einer Bilanz zu identifizieren und praktische Handlungsansätze eigenständig zu entwickeln. Die Studierenden beschreiben Ziele und Bestandteile und Methoden des Controllings. Sie entwickeln anhand von Situationsanalysen Maßnahmen des operativen sowie des strategischen Controllings unter Anwendung relevanter Instrumente wie z.B. Portfolio oder SWOT-Analyse, Balanced Scorecard. Die Studierenden können im Spannungsfeld Anforderungen von Adressat*innen, persönlichen Bedürfnissen und ökonomischen Anforderungen einordnen, und eine individuelle beruflich-ethische Position beziehen und diese kritisch reflektieren.

Angaben zum Inhalt

Lehrinhalte	Kosten- Leistungsrechnung: • Kosten- und Leistungsrechnung: Kostenarten-, Kostenstellen-, Kostenträgerrechnung • Internes und externes Rechnungswesen in der Praxis sozialer Organisationen • Gewinn und Verlustrechnung: Analyse und Maßnahmen der Steuerung
Literatur	Moos, G. (2021): BWL für Soziale Berufe.3. Auflage. München: Ernst Reinhardt Verlag Holtkamp/Schellberg (2019). Finanzierung von Organisationen der Sozialwirtschaft. Walhalla. Blaue Reihe. Kaspers (2017): Kostenmanagement in Sozialunternehmen. 2. Auflage. Walhalla. Blaue Reihe. Schellberg: (2017) Betriebswirtschaftslehre für Sozialunternehmen. Walhalla. Blaue Reihe. Wendt, W.D. (2016): Grundzüge der Sozialwirtschaftslehre. (essentials) 2. Auflage. Wiesbaden: Springer VS

Lehrform der Lehrveranstaltung

Lehrform	SWS
Übung	1

Prüfungen

Unbenotete Lehrveranstaltung	Nein
-------------------------------------	------