

## 10080 - Kostenmanagement sozialer Einrichtungen

### 10080 - Financial and Cost (Expense Management) in Social Business

Allgemeine Informationen	
<b>Modulkürzel oder Nummer</b>	10080
<b>Eindeutige Bezeichnung</b>	KostMgmtSozE-01-MA-M
<b>Modulverantwortlich</b>	Prof. Dr. Hormann, Kathrin (kathrin.hormann@haw-kiel.de) Prof. Dr. Hormann, Kathrin (kathrin.hormann@haw-kiel.de)
<b>Lehrperson(en)</b>	Carstens, Maiken (maiken.carstens@haw-kiel.de) Prof. Dr. Hormann, Kathrin (kathrin.hormann@haw-kiel.de)
<b>Wird angeboten zum</b>	Sommersemester 2026
<b>Moduldauer</b>	1 Fachsemester
<b>Angebotsfrequenz</b>	Regelmäßig
<b>Angebotsturnus</b>	In der Regel im Sommersemester
<b>Lehrsprache</b>	Deutsch
<b>Empfohlen für internationale Studierende</b>	Nein
<b>Ist als Wahlmodul auch für andere Studiengänge freigegeben (ggf. Interdisziplinäres Modulangebot - IDL)</b>	Nein

Studiengänge und Art des Moduls (gemäß Prüfungsordnung)
Studiengang: M.A. - MALI - Leitung und Innovation in Sozialer Arbeit und Kindheitspädagogik Modulart: Pflichtmodul Fachsemester: 2

Kompetenzen / Lernergebnisse
<i>Kompetenzbereiche: Wissen und Verstehen; Einsatz, Anwendung und Erzeugung von Wissen; Kommunikation und Kooperation; Wissenschaftliches Selbstverständnis/Professionalität.</i>
Die Studierenden vertiefen bestehende Kenntnisse über sozio-ökonomische Rahmenbedingungen der Sozialer Arbeit und der Kindheitspädagogik. Sie ordnen das interne und das externe Rechnungswesen als informationelle Basis ein und führen betriebswirtschaftliche Erkenntnisse und Aufgaben mit Managementanforderungen zusammen. Sie sind der Lage, Handlungsanforderungen aus den Ergebnissen einer Bilanz zu identifizieren und praktische Handlungsansätze eigenständig zu entwickeln. Die Studierenden beschreiben Ziele und Bestandteile und Methoden des Controllings. Sie entwickeln anhand von Situationsanalysen Maßnahmen des operativen sowie des strategischen Controllings unter Anwendung relevanter Instrumente wie z.B. Portfolio oder SWOT-Analyse, Balanced Scorecard. Die Studierenden können im Spannungsfeld Anforderungen von Adressat*innen, persönlichen Bedürfnissen und ökonomischen Anforderungen einordnen, und eine individuelle beruflich-ethische Position beziehen und diese kritisch reflektieren.

## Angaben zum Inhalt

<b>Lehrinhalte</b>	<p>Das Modul integriert die internen und externen Teilssegmente der Ökonomie von Organisationen der Sozialen Arbeit und der Kindheitspädagogik. Es werden Aspekte des Finanz- und Kostenmanagements sowie des Controlling als Bestandteile der komplexen Managementaufgaben praxisnah erarbeitet.</p> <p>Grundlegende sozialökonomische Kenntnisse sind bereits auf der mittleren Leitungsebene von Relevanz, da sich die Finanzierungsstrukturen- und Systematiken in der Sozialen Arbeit und in der Kindheitspädagogik im Rahmen sozialpolitischer sowie sozialrechtlicher Transformationsprozesse permanent verändern, wie z.B. im Rahmen der Vertrags- und Preisgestaltung mit diversen Kostenträgern oder im Rahmen von Projekt-/Maßnahmenfinanzierung. Hier werden u.a. Projektfinanzierungen im Kontext transnationaler Kooperationen sowie Möglichkeiten der zusätzlichen Einnahmequellen zur Förderung innovativer und umweltfördernder Organisations- und Angebotssegmente integriert.</p> <p>Lehrveranstaltungen</p> <p><b>Kostenmanagement (LV 2 SWS):</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Förder- und Finanzierungsstrukturen sozialer Einrichtungen</li> <li>• Finanzierungsformen</li> <li>• Kapitalherkunft von Sozialunternehmen in verschiedenen Rechtsformen (GmbH, Verein, Stiftung)</li> <li>• Grundlagen Finanzplanung</li> <li>• Grundsätze des internen &amp; externen Rechnungswesens</li> <li>• Betriebliche Strom- und Bestandsgrößen</li> <li>• Grundlagen kaufmännischer Buchhaltung</li> <li>• Jahresabschluss (Bilanz und GuV), Bilanzanalyse</li> <li>• Risikomanagement: Interne Überwachungssysteme, Controlling, Frühwarnindikatoren, Instrumente</li> </ul> <p><b>Kosten- Leitungsrechnung (Ü 1 SWS):</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kosten- und Leistungsrechnung: Kostenarten-, Kostenstellen-, Kostenträgerrechnung</li> <li>• Internes und externes Rechnungswesen in der Praxis sozialer Organisationen</li> <li>• Gewinn und Verlustrechnung: Analyse und Maßnahmen der Steuerung</li> </ul> <p><b>Projekt-Finanzierung (Ü 1 SWS)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Förder- und Finanzierungsstrukturen sozialer Einrichtungen</li> <li>• Finanzierungsformen</li> <li>• Kapitalherkunft von Sozialunternehmen in verschiedenen Rechtsformen (GmbH, Verein, Stiftung)</li> <li>• Finanzplanung für Projekte</li> <li>• Controlling</li> <li>• Plankostenrechnung &amp; Kalkulation von Maßnahmen, Leistungen, Projekten</li> </ul>
--------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

<b>Literatur</b>	<p>Neben dieser Auswahl an Grundlagenliteratur werden weiterführende Literaturhinweise in den Veranstaltungen gegeben:</p> <p>Becker, H. E. (2017). Das Sozialwirtschaftliche Sechseck. Soziale Organisationen zwischen Ökonomie und Sozialem (2. Aufl.). Wiesbaden: Springer VS.</p> <p>Heister, W. &amp; Tiskens, J. (2021). Kostenmanagement. Eine Einführung für sozialwirtschaftliche Organisationen. Wiesbaden: Springer VS.</p> <p>Holtkamp, C. &amp; Schellberg, K.-U. (2019). Finanzierung von Organisationen der Sozialwirtschaft. Finanzierungsströme – Finanzgeber – Verhandlungsstrategien. Blaue Reihe: Sozialmanagement. Regensburg: Walhalla.</p> <p>Kaspers, U., Zey, S. &amp; Schellberg, K.-U. (2017). Kostenmanagement in Sozialunternehmen Grundlagen - Methoden - Instrumente (2. Auflage). Blaue Reihe: Sozialmanagement. Regensburg: Walhalla.</p> <p>Moos, G. &amp; Peters, A. (2021). BWL für Soziale Berufe (3. Auflage). München: Ernst Reinhardt Verlag.</p> <p>Schellberg, K.-U. (2017). Betriebswirtschaftslehre für Sozialunternehmen. Blaue Reihe: Sozialmanagement. Regensburg: Walhalla.</p> <p>Wendt, W.D. (2016). Grundzüge der Sozialwirtschaftslehre (essentials) (2. Auflage). Wiesbaden: Springer VS.</p>
------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

<b>Lehrveranstaltungen</b>	
<b>Pflicht-Lehrveranstaltung(en)</b>	
Für dieses Modul sind sämtliche in der folgenden Auflistung angegebenen Lehrveranstaltungen zu belegen.	
<a href="#">100802 - Kostenmanagement - Seite: 7</a>	
<a href="#">100803 - Kosten- Leistungsrechnung - Seite: 9</a>	
<a href="#">100804 - Projekt-Finanzierung - Seite: 5</a>	

<b>Arbeitsaufwand</b>	
<b>Anzahl der SWS</b>	4 SWS
<b>Leistungspunkte</b>	5,00 Leistungspunkte
<b>Präsenzzeit</b>	48 Stunden
<b>Selbststudium</b>	102 Stunden

<b>Modulprüfungsleistung</b>	
<b>Voraussetzung für die Teilnahme an der Prüfung gemäß PO</b>	Keine
<b>10080 - Klausur</b>	<p>Prüfungsform: Klausur          Dauer: 120 Minuten          Gewichtung: 100%          wird angerechnet gem. § 11 Absatz 2 PVO: Nein          Benotet: Ja          Anmerkung: Anmeldezeiträume:          nach Bekanntgabe</p> <p>2. Prüfungszeitraum nach BEkanntgabe</p>



## Lehrveranstaltung: Projekt-Finanzierung

Allgemeine Informationen	
<b>Veranstaltungsname</b>	Projekt-Finanzierung Project Funding
<b>Veranstaltungskürzel</b>	100804
<b>Lehrperson(en)</b>	Carstens, Maiken (maiken.carstens@haw-kiel.de)
<b>Angebotsfrequenz</b>	Regelmäßig
<b>Angebotsturnus</b>	In der Regel im Sommersemester
<b>Lehrsprache</b>	Deutsch

Kompetenzen / Lernergebnisse
<i>Kompetenzbereiche: Wissen und Verstehen; Einsatz, Anwendung und Erzeugung von Wissen; Kommunikation und Kooperation; Wissenschaftliches Selbstverständnis/Professionalität.</i>
<p>Die Studierenden vertiefen bestehende Kenntnisse über sozio-ökonomische Rahmenbedingungen der Sozialer Arbeit und der Kindheitspädagogik. Sie ordnen das interne und das externe Rechnungswesen als informationelle Basis ein und führen betriebswirtschaftliche Erkenntnisse und Aufgaben mit Managementanforderungen zusammen. Sie sind der Lage, Handlungsanforderungen aus den Ergebnissen einer Bilanz zu identifizieren und praktische Handlungsansätze eigenständig zu entwickeln. Die Studierenden beschreiben Ziele und Bestandteile und Methoden des Controllings. Sie entwickeln anhand von Situationsanalysen Maßnahmen des operativen sowie des strategischen Controllings unter Anwendung relevanter Instrumente wie z.B. Portfolio oder SWOT-Analyse, Balanced Scorecard.</p> <p>Die Studierenden können im Spannungsfeld Anforderungen von Adressat*innen, persönlichen Bedürfnissen und ökonomischen Anforderungen einordnen, und eine individuelle beruflich-ethische Position beziehen und diese kritisch reflektieren.</p>

Angaben zum Inhalt	
<b>Lehrinhalte</b>	Projekt-Finanzierung: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Förder- und Finanzierungsstrukturen sozialer Einrichtungen</li> <li>• Finanzierungsformen</li> <li>• Kapitalherkunft von Sozialunternehmen in verschiedenen Rechtsformen (GmbH, Verein, Stiftung)</li> <li>• Finanzplanung für Projekte</li> <li>• Controlling</li> <li>• Plankostenrechnung &amp; Kalkulation von Maßnahmen, Leistungen, Projekten</li> </ul>
<b>Literatur</b>	Moos, G. (2021): <i>BWL für Soziale Berufe</i> . 3. Auflage. München: Ernst Reinhardt Verlag Holtkamp/Schellberg (2019). <i>Finanzierung von Organisationen der Sozialwirtschaft</i> . Walhalla. Blaue Reihe. Kaspers (2017): <i>Kostenmanagement in Sozialunternehmen</i> . 2. Auflage. Walhalla. Blaue Reihe. Schellberg: (2017) <i>Betriebswirtschaftslehre für Sozialunternehmen</i> . Walhalla. Blaue Reihe. Wendt, W.D. (2016): <i>Grundzüge der Sozialwirtschaftslehre. (essentials) 2. Auflage</i> . Wiesbaden: Springer VS

Lehrform der Lehrveranstaltung	
<b>Lehrform</b>	<b>SWS</b>
Übung	1

<b>Prüfungen</b>	
<b>Unbenotete Lehrveranstaltung</b>	Nein

## Lehrveranstaltung: Kostenmanagement

### Allgemeine Informationen

<b>Veranstaltungsname</b>	Kostenmanagement Cost Management in Social Business
<b>Veranstaltungskürzel</b>	100802
<b>Lehrperson(en)</b>	Prof. Dr. Hormann, Kathrin (kathrin.hormann@haw-kiel.de) Carstens, Maiken (maiken.carstens@haw-kiel.de)
<b>Angebotsfrequenz</b>	Regelmäßig
<b>Angebotsturnus</b>	In der Regel im Sommersemester
<b>Lehrsprache</b>	Deutsch

### Kompetenzen / Lernergebnisse

*Kompetenzbereiche: Wissen und Verstehen; Einsatz, Anwendung und Erzeugung von Wissen; Kommunikation und Kooperation; Wissenschaftliches Selbstverständnis/Professionalität.*

Die Studierenden vertiefen bestehende Kenntnisse über sozio-ökonomische Rahmenbedingungen der Sozialer Arbeit und der Kindheitspädagogik. Sie ordnen das interne und das externe Rechnungswesen als informationelle Basis ein und führen betriebswirtschaftliche Erkenntnisse und Aufgaben mit Managementanforderungen zusammen. Sie sind der Lage, Handlungsanforderungen aus den Ergebnissen einer Bilanz zu identifizieren und praktische Handlungsansätze eigenständig zu entwickeln. Die Studierenden beschreiben Ziele und Bestandteile und Methoden des Controllings. Sie entwickeln anhand von Situationsanalysen Maßnahmen des operativen sowie des strategischen Controllings unter Anwendung relevanter Instrumente wie z.B. Portfolio oder SWOT-Analyse, Balanced Scorecard. Die Studierenden können im Spannungsfeld Anforderungen von Adressat\*innen, persönlichen Bedürfnissen und ökonomischen Anforderungen einordnen, und eine individuelle beruflich-ethische Position beziehen und diese kritisch reflektieren.

### Angaben zum Inhalt

<b>Lehrinhalte</b>	<p>Kostenmanagement (LV 2 SWS):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Förder- und Finanzierungsstrukturen sozialer Einrichtungen</li> <li>• Finanzierungsformen</li> <li>• Kapitalherkunft von Sozialunternehmen in verschiedenen Rechtsformen (GmbH, Verein, Stiftung)</li> <li>• Grundlagen Finanzplanung</li> <li>• Grundsätze des internen &amp; externen Rechnungswesens</li> <li>• Betriebliche Strom- und Bestandsgrößen</li> <li>• Grundlagen kaufmännischer Buchhaltung</li> <li>• Jahresabschluss (Bilanz und GuV), Bilanzanalyse</li> <li>• Risikomanagement: Interne Überwachungssysteme, Controlling, Frühwarnindikatoren, Instrumente</li> </ul>
--------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

<b>Literatur</b>	<p>Neben dieser Auswahl an Grundlagenliteratur werden weiterführende Literaturhinweise in den Veranstaltungen gegeben:</p> <p>Becker, H. E. (2017). Das Sozialwirtschaftliche Sechseck. Soziale Organisationen zwischen Ökonomie und Sozialem (2. Aufl.). Wiesbaden: Springer VS.</p> <p>Heister, W. &amp; Tiskens, J. (2021). Kostenmanagement. Eine Einführung für sozialwirtschaftliche Organisationen. Wiesbaden: Springer VS.</p> <p>Holtkamp, C. &amp; Schellberg, K.-U. (2019). Finanzierung von Organisationen der Sozialwirtschaft. Finanzierungsströme – Finanzgeber – Verhandlungsstrategien. Blaue Reihe: Sozialmanagement. Regensburg: Walhalla.</p> <p>Kaspers, U., Zey, S. &amp; Schellberg, K.-U. (2017). Kostenmanagement in Sozialunternehmen Grundlagen - Methoden - Instrumente (2. Auflage). Blaue Reihe: Sozialmanagement. Regensburg: Walhalla.</p> <p>Moos, G. &amp; Peters, A. (2021). BWL für Soziale Berufe (3. Auflage). München: Ernst Reinhardt Verlag.</p> <p>Schellberg, K.-U. (2017). Betriebswirtschaftslehre für Sozialunternehmen. Blaue Reihe: Sozialmanagement. Regensburg: Walhalla.</p> <p>Wendt, W.D. (2016). Grundzüge der Sozialwirtschaftslehre (essentials) (2. Auflage). Wiesbaden: Springer VS.</p>
------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

<b>Lehrform der Lehrveranstaltung</b>	
<b>Lehrform</b>	<b>SWS</b>
Lehrvortrag	2

<b>Prüfungen</b>	
<b>Unbenotete Lehrveranstaltung</b>	Nein

## Lehrveranstaltung: Kosten- Leistungsrechnung

Allgemeine Informationen	
<b>Veranstaltungsname</b>	Kosten- Leistungsrechnung Cost Accounting
<b>Veranstaltungskürzel</b>	100803
<b>Lehrperson(en)</b>	Carstens, Maiken (maiken.carstens@haw-kiel.de)
<b>Angebotsfrequenz</b>	Regelmäßig
<b>Angebotsturnus</b>	In der Regel im Sommersemester
<b>Lehrsprache</b>	Deutsch

Kompetenzen / Lernergebnisse
<i>Kompetenzbereiche: Wissen und Verstehen; Einsatz, Anwendung und Erzeugung von Wissen; Kommunikation und Kooperation; Wissenschaftliches Selbstverständnis/Professionalität.</i>
Die Studierenden vertiefen bestehende Kenntnisse über sozio-ökonomische Rahmenbedingungen der Sozialer Arbeit und der Kindheitspädagogik. Sie ordnen das interne und das externe Rechnungswesen als informationelle Basis ein und führen betriebswirtschaftliche Erkenntnisse und Aufgaben mit Managementanforderungen zusammen. Sie sind der Lage, Handlungsanforderungen aus den Ergebnissen einer Bilanz zu identifizieren und praktische Handlungsansätze eigenständig zu entwickeln. Die Studierenden beschreiben Ziele und Bestandteile und Methoden des Controllings. Sie entwickeln anhand von Situationsanalysen Maßnahmen des operativen sowie des strategischen Controllings unter Anwendung relevanter Instrumente wie z.B. Portfolio oder SWOT-Analyse, Balanced Scorecard. Die Studierenden können im Spannungsfeld Anforderungen von Adressat*innen, persönlichen Bedürfnissen und ökonomischen Anforderungen einordnen, und eine individuelle beruflich-ethische Position beziehen und diese kritisch reflektieren.

Angaben zum Inhalt	
<b>Lehrinhalte</b>	Kosten- Leistungsrechnung: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kosten- und Leistungsrechnung: Kostenarten-, Kostenstellen-, Kostenträgerrechnung</li> <li>• Internes und externes Rechnungswesen in der Praxis sozialer Organisationen</li> <li>• Gewinn und Verlustrechnung: Analyse und Maßnahmen der Steuerung</li> </ul>
<b>Literatur</b>	Moos, G. (2021): <i>BWL für Soziale Berufe</i> . 3. Auflage. München: Ernst Reinhardt Verlag Holtkamp/Schellberg (2019). <i>Finanzierung von Organisationen der Sozialwirtschaft</i> . Walhalla. Blaue Reihe. Kaspers (2017): <i>Kostenmanagement in Sozialunternehmen</i> . 2. Auflage. Walhalla. Blaue Reihe. Schellberg: (2017) <i>Betriebswirtschaftslehre für Sozialunternehmen</i> . Walhalla. Blaue Reihe. Wendt, W.D. (2016): <i>Grundzüge der Sozialwirtschaftslehre. (essentials)</i> 2. Auflage. Wiesbaden: Springer VS

Lehrform der Lehrveranstaltung	
<b>Lehrform</b>	<b>SWS</b>
Übung	1

Prüfungen	
<b>Unbenotete Lehrveranstaltung</b>	Nein