

Lehrveranstaltung: Kostenmanagement

Allgemeine Informationen	
Veranstaltungsname	Kostenmanagement Cost Management in Social Business
Veranstaltungskürzel	100802
Lehrperson(en)	Prof. Dr. Hormann, Kathrin (kathrin.hormann@haw-kiel.de) Carstens, Maiken (maiken.carstens@haw-kiel.de)
Angebotsfrequenz	Regelmäßig
Angebotsturnus	In der Regel im Sommersemester
Lehrsprache	Deutsch

Kompetenzen / Lernergebnisse
<i>Kompetenzbereiche: Wissen und Verstehen; Einsatz, Anwendung und Erzeugung von Wissen; Kommunikation und Kooperation; Wissenschaftliches Selbstverständnis/Professionalität.</i>
<p>Die Studierenden vertiefen bestehende Kenntnisse über sozio-ökonomische Rahmenbedingungen der Sozialer Arbeit und der Kindheitspädagogik. Sie ordnen das interne und das externe Rechnungswesen als informationelle Basis ein und führen betriebswirtschaftliche Erkenntnisse und Aufgaben mit Managementanforderungen zusammen. Sie sind der Lage, Handlungsanforderungen aus den Ergebnissen einer Bilanz zu identifizieren und praktische Handlungsansätze eigenständig zu entwickeln.</p> <p>Die Studierenden beschreiben Ziele und Bestandteile und Methoden des Controllings. Sie entwickeln anhand von Situationsanalysen Maßnahmen des operativen sowie des strategischen Controllings unter Anwendung relevanter Instrumente wie z.B. Portfolio oder SWOT-Analyse, Balanced Scorecard.</p> <p>Die Studierenden können im Spannungsfeld Anforderungen von Adressat*innen, persönlichen Bedürfnissen und ökonomischen Anforderungen einordnen, und eine individuelle beruflich-ethische Position beziehen und diese kritisch reflektieren.</p>

Angaben zum Inhalt	
Lehrinhalte	Kostenmanagement (LV 2 SWS): <ul style="list-style-type: none"> • Förder- und Finanzierungsstrukturen sozialer Einrichtungen • Finanzierungsformen • Kapitalherkunft von Sozialunternehmen in verschiedenen Rechtsformen (GmbH, Verein, Stiftung) • Grundlagen Finanzplanung • Grundsätze des internen & externen Rechnungswesens • Betriebliche Strom- und Bestandsgrößen • Grundlagen kaufmännischer Buchhaltung • Jahresabschluss (Bilanz und GuV), Bilanzanalyse • Risikomanagement: Interne Überwachungssysteme, Controlling, Frühwarnindikatoren, Instrumente

Literatur	<p>Neben dieser Auswahl an Grundlagenliteratur werden weiterführende Literaturhinweise in den Veranstaltungen gegeben:</p> <p>Becker, H. E. (2017). Das Sozialwirtschaftliche Sechseck. Soziale Organisationen zwischen Ökonomie und Sozialem (2. Aufl.). Wiesbaden: Springer VS.</p> <p>Heister, W. & Tiskens, J. (2021). Kostenmanagement. Eine Einführung für sozialwirtschaftliche Organisationen. Wiesbaden: Springer VS.</p> <p>Holtkamp, C. & Schellberg, K.-U. (2019). Finanzierung von Organisationen der Sozialwirtschaft. Finanzierungsströme – Finanzgeber – Verhandlungsstrategien. Blaue Reihe: Sozialmanagement. Regensburg: Walhalla.</p> <p>Kaspers, U., Zey, S. & Schellberg, K.-U. (2017). Kostenmanagement in Sozialunternehmen Grundlagen - Methoden - Instrumente (2. Auflage). Blaue Reihe: Sozialmanagement. Regensburg: Walhalla.</p> <p>Moos, G. & Peters, A. (2021). BWL für Soziale Berufe (3. Auflage). München: Ernst Reinhardt Verlag.</p> <p>Schellberg, K.-U. (2017). Betriebswirtschaftslehre für Sozialunternehmen. Blaue Reihe: Sozialmanagement. Regensburg: Walhalla.</p> <p>Wendt, W.D. (2016). Grundzüge der Sozialwirtschaftslehre (essentials) (2. Auflage). Wiesbaden: Springer VS.</p>
------------------	--

Lehrform der Lehrveranstaltung	
Lehrform	SWS
Lehrvortrag	2

Prüfungen	
Unbenotete Lehrveranstaltung	Nein